



**COALITIEAGENDA 2014 – 2018**

**Vitaal Oegstgeest:  
verbinden, versterken en verbeteren**

**mei 2014, Oegstgeest**

**Coalitieagenda 2014-2018**  
**Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken, verbeteren**

**Inhoud**

Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken en verbeteren	2
1. Raadsagenda	2
2. Coalitieagenda	3
2.1 Algemeen	3
2.2 Democratie & betrokkenheid	3
2.3 Maatschappij en participatie	5
2.4 Economie, werkgelegenheid en activering	8
2.5 Woonomgeving en leefbaarheid	9
2.6 Gebiedsontwikkeling	12
2.7 Vergunningverlening, handhaving en financiën	12
2.8 Dienstverlening en Bedrijfsvoering	13
Ondertekening	14
Bijlage 1: Financiële paragraaf	15
Bijlage 2: Portefeuilleverdeling	17

## **Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken en verbeteren**

Voor u ligt de coalitieagenda 2014-2018 van het CDA, Leefbaar Oegstgeest en de VVD met als motto 'Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken en verbeteren'. Dit motto is de kern van wat de coalitiepartijen voor ogen hebben. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is dat het primaat bij het dorp ligt; de gemeente is er voor het dorp en niet andersom. Dit sluit aan bij de breed gedragen wens om te komen tot verdere vernieuwing van de bestuurlijke cultuur.

In deze coalitieagenda maken de coalitiepartijen afspraken met elkaar over een beperkt aantal concrete onderwerpen. De overige onderwerpen worden besproken in de gemeenteraad als vrije kwesties of in een dorpsgesprek. Informatie over dorpsgesprekken vindt u in de dorpsagenda.

### **1. Raadsagenda**

De coalitie heeft over een aantal onderwerpen expliciete afspraken gemaakt. Voor alle overige onderwerpen die geagendeerd worden door het College of door de Raad geldt dat verschillende meerderheden mogelijk zijn. Hiermee ontstaat voor alle 19 raadsleden en voor alle 6 fracties de mogelijkheid delen van hun programma te verwezenlijken en hun electoraat te vertegenwoordigen.

Expliciet wil de coalitie de volgende onderwerpen agenderen als brede raads kwestie:

- Strategie bestuurlijke samenwerking.
- Integriteit en integriteitsbeleid, waarbij maximale transparantie het uitgangspunt is.
- Sturing en grip op verbonden partijen en overige samenwerkingsverbanden.
- Evaluatie van verbonden partijen, te beginnen met Servicepunt71.

## **2. Coalitieagenda**

In deze paragraaf zijn de coalitieafspraken opgenomen. Daarbij wordt aangesloten op de voorgestelde nieuwe, meer op de inwoners gerichte indeling van de programmabegroting. Voor deze agenda geldt dat er een aantal expliciete afspraken over zijn gemaakt door de coalitiepartijen. Desalniettemin wordt aan het College gevraagd ook bij deze onderwerpen zoveel mogelijk rekening te houden met de wensen en ideeën van andere partijen om te streven naar een brede steun in de raad.

### **2.1 Algemeen**

#### **Algemeen gelden de twee volgende uitgangspunten voor de coalitie**

We houden vast aan de Toekomstvisie 2020 – Oegstgeest in Beweging.

De coalitie bouwt, tenzij expliciet anders afgesproken in deze coalitieagenda, voort op reeds genomen raadsbesluiten.

### **2.2 Democratie & betrokkenheid**

#### **Vitaal Samenwerken**

Oegstgeest werkt al vele jaren samen met andere gemeenten om overheidstaken uit te voeren. Taken op het gebied van gezondheidszorg tot vuilophaal en van milieuvergunningen tot de sociale werkvoorziening worden in vormen van verlengd lokaal bestuur geregeld. Samenwerking is efficiënt en effectief. Vanaf 1 januari 2015 komen er nieuwe taken bij, die gemeenten moeten uitvoeren met minder geld dan er nu voor beschikbaar is. In december 2013 heeft de gemeenteraad vastgesteld intensiever met de regio samen te willen werken. De bestuurlijke zelfstandigheid van Oegstgeest is voorwaarde. Het behoud van het dorps karakter en versterking van de Oegstgeester gemeenschap staan hierbij als kerndoelstellingen voorop. Met wie en in welke vorm die samenwerking het beste plaats kan vinden, is onderwerp van onderzoek. Uitvoering van het onderzoek is een procesmatige verantwoordelijkheid van het volledige College van B en W. De inhoudelijke aansturing vindt plaats door een klankbordgroep vanuit de raad.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

De verantwoordelijkheid voor de bestuurlijke toekomst ligt bij de gemeenteraad en het dorp. Daarom is dit bij uitstek een thema voor een dorpsgesprek. De gemeenteraad neemt uiteindelijk het besluit.

#### **Integriteit**

Integriteit is een belangrijk thema. De afgelopen periode zijn er op dit vlak al een aantal stappen gezet. We gebruiken de komende periode om integriteit verder te versterken.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

Een integer gemeentebestuur en een integer ambtelijk apparaat zijn basisvoorwaarden voor betrouwbaar bestuur.

Om met een schone lei te beginnen worden de integriteitsrapporten, geanonimiseerd omwille van de privacy van de ambtenaren, onder geheimhouding voor raadsleden ter inzage gelegd bij de griffier.

Alle eerder afgesproken acties vanuit de integriteitdiscussies worden uitgevoerd.

Er wordt jaarlijks een verslag gegeven van de activiteiten op het gebied van integriteit, welk verslag wordt geïntegreerd in de paragraaf bedrijfsvoering van de Jaarstukken.

#### **Samenwerkingsverbanden – verlengd lokaal bestuur**

Veel gemeentelijke taken worden niet rechtstreeks meer uitgevoerd door de gemeente Oegstgeest. In plaats daarvan worden die taken gezamenlijk opgepakt in regionaal verband. We spreken dan over verlengd lokaal bestuur.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

Het is wenselijk om als gemeenteraad als geheel (via een raads werkgroep) afspraken te maken over de grip op verlengd lokaal bestuur. Punten die daarbij naar het oordeel van de coalitie in ieder geval relevant zijn:

- Samenwerking met andere gemeenten is waardevol als het bijdraagt aan effectievere en efficiëntere beleidsontwikkeling en uitvoering.
- De gemeenteraad moet de beleidskaders kunnen blijven vaststellen en grip hebben en houden en waar nodig versterken op verlengd lokaal bestuur. Denkrichtingen zijn: de vorming van een regionale raads werkgroep rondom een verbonden partij en verlenging van termijnen voor goedkeuring van beleidsprogramma's en begrotingen door de gemeenteraad.
- Verlengd lokaal bestuur mag niet verworden tot verlegd lokaal bestuur.

Evaluatie van alle vormen van verlengd lokaal bestuur waarin de gemeente Oegstgeest deelneemt te beginnen bij Servicepunt71 in 2014. De Rekenkamercommissie wordt gevraagd de evaluaties uit te voeren.

Jaarlijks wordt besproken in hoeverre door de gemeenteraad vastgestelde aanbevelingen van de Rekenkamercommissie zijn uitgevoerd.

## 2.3 Maatschappij en participatie

### De drie decentralisaties

De decentralisaties op het gebied van de AWBZ/Wmo, de Jeugdzorg en de Participatiewet stellen de gemeente, inwoners en organisaties voor een grote opgave. Goede zorg moet geboden worden met minder geld.

#### Uitgangspunten en afspraken

Goede zorg en de menselijke maat worden voor alle inwoners gewaarborgd. In de overgangsfase wordt op basis van het wettelijke recht continuïteit van zorg gegarandeerd.

Er is zo veel mogelijk keuzevrijheid en respect voor de privacy van de inwoners.

Het uitgangspunt van de drie decentralisaties is helder: voor iedereen die daarvoor in aanmerking komt, is ondersteuning aanwezig, ongeacht inkomen of vermogen.

De budgetten worden breder gebruikt (ontschot) en het Rijksbudget is taakstellend. Via de Wmo- en behoeftzaamheidsreserve wordt een 'zachte landing' van de taken gerealiseerd. Doelmatigheid, doeltreffendheid en soberheid zijn leidende principes. Voor zover het vragen van eigen bijdragen is toegestaan, zal hier –afhankelijk van de financiële gevolgen- terughoudend mee worden omgegaan.

Voorkomen is beter dan genezen. We erkennen dat juist op het gebied van preventie de gemeente kansen heeft (jeugd)gezondheid in brede zin te bevorderen en hogere kosten, zowel materieel als immaterieel, in een later stadium te voorkomen. In overleg met o.a. GGD, kindercentra en CJG en ouderenorganisaties wordt het preventiebeleid geïntensiveerd. Daarom wordt ingezet op ondersteuning en verlichting van mantelzorgers.

### Sociale Zaken

De coalitie huldigt het principe dat iedereen meedoet aan de samenleving. Voor mensen die het (tijdelijk) moeilijk hebben of niet mee kunnen komen is er in Oegstgeest een sociaal vangnet.

#### Uitgangspunten en afspraken

Iedereen wordt aangemoedigd zijn of haar steentje bij te dragen aan de samenleving. Met als doel sociale activering, het vergroten van het draagvlak en het kunnen vinden van passend werk. Dit met inbegrip van een hardheidsclausule.

De gemeente ondersteunt de begeleiding van mensen die (tijdelijk) geen baan hebben naar werk, dan wel vrijwilligerswerk.

Het ruimhartige minima- en schuldhulpverleningsbeleid blijft overeind en wordt ook voor ZZP'ers actief opgepakt.

Samenwerking met maatschappelijke initiatieven die sociale doelen verwezenlijken wordt versterkt.

## **Onderwijs**

Binnen het thema onderwijs is een actueel onderwerp het onderhoud van schoolgebouwen, zeker in het licht van een herverdeling van verantwoordelijkheden per januari 2015.

### **Uitgangspunten en afspraken**

Er komt in overleg met scholen een verantwoorde overdracht van de (financiële) verantwoordelijkheden voor onderwijshuisvesting. Met nieuwe verzoeken wordt terughoudend omgegaan en wordt rekening gehouden met deze overdracht.

Voor de Leo Kannerschool wordt een lange termijnvisie ontwikkeld, gericht op een duurzame en toekomstbestendige huisvesting. Dit mag niet tot structureel hogere lasten voor de gemeente leiden. Tot dat moment worden alleen strikt noodzakelijke investeringen gedaan. Bij eventuele voorstellen tot nieuwbouw worden financiering en realisatie met publiek-private constructies als voorkeursvariant onderzocht.

## **Sport**

Sport is een essentieel onderdeel van de gemeenschap Oegstgeest. In Oegstgeest wordt veel georganiseerd en ongeorganiseerd gesport. Daarom is sportbeleid belangrijk, waarbij ontspanning, sociale ontmoeting, gezondheid, vrijwillige inzet en toegankelijkheid sleutelwoorden zijn.

### **Uitgangspunten en afspraken**

In overleg met het Voscyloverleg wordt een business case gemaakt, Hierin wordt de aanleg van een kunstgrasveld in het gemeentelijke sportpark op locatie van het hoofdveld in gebruik bij VV Oegstgeest en op locatie van het 'Rijnlandsveld' met elkaar vergeleken. We streven ernaar tijdens de zomer van 2014 de aanleg van een kunstgrasveld op één van de twee locaties uit te voeren.

Minder draagkrachtigen worden gestimuleerd te gaan sporten.

De coalitie heeft kennis genomen van het verwerven van de gronden in de Overveerpolder door ASC. Gegeven dit feit en de financiële positie van de gemeente spreken we af dat er voor de zomer van 2014 een onderzoek komt naar nut en noodzaak van de garantstelling voor ASC en daarmee verbonden mogelijke financiële en juridische risico's. In de rest van de procedure wordt het uitgangspunt gehanteerd dat ASC voor eigen rekening en risico de verhuizing naar de Overveerpolder realiseert. Mocht het in procedure zijnde bestemmingsplan niet onherroepelijk worden, dan wordt het dossier ASC (met uitzondering van de hiervoor opgenomen beleidsuitgangspunten) als een vrije kwestie beschouwd.

### **Cultuur**

Oegstgeest is rijk aan kunst en cultuur. Het zorgt voor verrijking, vorming en ontspanning. Veel mensen zijn actief in culturele Oegstgeester organisaties of hebben belangstelling voor culturele activiteiten. De bibliotheek, de muziekschool, open monumentendag en maatschappelijke initiatieven als Osger, het cultuurfonds Oegstgeest is slechts een kleine greep uit organisaties en activiteiten die Oegstgeest rijk is.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

In gesprek met het dorp kijken we hoe culturele voorzieningen hervormd en versterkt kunnen worden, zodat zij ook in de toekomst duurzaam houdbaar zijn. Daarbij worden verschillende financierings- en samenwerkingsvormen, alsmede goede voorbeelden uit andere gemeenten, betrokken. Particuliere initiatieven leveren daarbij een belangrijke en onmisbare bijdrage.

### **Vrijwilligers**

De vrijwilligers in Oegstgeest zijn essentieel voor de sociale infrastructuur van ons dorp. Vrijwilligersbeleid wordt versterkt en verbindingen met andere beleidsterreinen zoals de Wmo, sportbeleid, economie en werkgelegenheid worden gezocht.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

Er worden in overleg met vrijwilligers(organisaties) maatregelen ingevoerd die de waardering voor vrijwilligers bevorderen en vraag en aanbod beter op elkaar doen aansluiten.

Moderne vormen van vrijwilligerswerk zoals het meedoen van jongeren via een maatschappelijke stage, worden bevorderd, kruisbestuiving met de participatiewet wordt gezocht en bezien wordt of er bij scholen draagvlak is de maatschappelijke stage in Oegstgeest te behouden en te versterken.

### **Maatschappelijk vastgoed**

In Oegstgeest is sprake van een divers bezit aan maatschappelijk vastgoed. Sommige panden zijn daarbij in eigendom en/of gebruik van de gemeente en andere panden zijn in eigendom en/of gebruik van maatschappelijke organisaties. Een overaanbod van maatschappelijk vastgoed is onwenselijk; hiermee zorgen we voor een optimale besteding van maatschappelijke middelen.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

In een dorpsgesprek wordt een visie op maatschappelijk vastgoed en het verantwoord terugbrengen van eventuele overcapaciteit gemaakt.

Als pilot wordt gestart met participatie in het traject 'Van Gemeente- naar Dorpscentrum'. Alle partners bij maatschappelijk vastgoed hebben hierbij een rol, die van de gemeente is meedenkkracht.



## 2.4 Economie, werkgelegenheid en activering

### Economie en werkgelegenheid

Voor een levendig en duurzaam dorp zijn lokale ondernemers en (regionale) werkgelegenheid essentieel. De economie is de kurk waar Oegstgeest op drijft.

Het maken en uitvoeren van het beleid gaat in samenwerking met lokale en regionale partners zoals de ondernemersorganisatie PvOO, winkeliersverenigingen, Dorpslab marketingplatform Bollenstreek, Leiden Marketing en Bio Life Foundation.

#### Uitgangspunten en afspraken

Het economisch beleid krijgt de komende vier jaar prioriteit. Er wordt ingezet op het verbeteren van de positie van de gemeente Oegstgeest als goede gemeente om te winkelen en te ondernemen. Daarbij krijgt één van de collegeleden ook 'dorpsmarketing' in zijn/haar portefeuille. Kern van die portefeuille is het succesvol plegen van acquisitie richting ondernemers om zich te vestigen in (de nabijheid van) Oegstgeest. Ook wordt extra aandacht besteed aan 'Oegstgeest als congreslocatie'.

Promotieactiviteiten worden gefinancierd vanuit de toeristenbelasting.

Er wordt voor en met ondernemers een ondernemersfonds ingesteld. Het ondernemersfonds dient een fonds te zijn met de ondernemers als volwaardig partner. Het doel van het fonds is het organiseren van activiteiten die de economie van Oegstgeest versterken en de werkgelegenheid bevorderen. De gemeente draagt bij met een eenmalige storting uit het rekeningresultaat 2013 en een deel van de toeristenbelasting. Verder is cofinanciering vanuit ondernemers noodzakelijk.

De evaluatie van de koopzondagen heeft prioriteit, evenals het opstellen van voorstellen naar aanleiding van deze evaluatie (2014).

De dienstverlening aan de ondernemers wordt verder verbeterd. Het ondernemersloket is het centrale aanspreekpunt en er wordt een pilot uitgevoerd om vergunningen sneller af te geven.

De gemeente zet zich in om het voor startende ondernemers makkelijker te maken om gemeentelijke opdrachten te verwerven door proportionele eisen te stellen bij aanbestedingen. De gemeente stimuleert en faciliteert marktpartijen om het MEOB-terrein te ontwikkelen. Hiervoor blijven middelen en menskracht beschikbaar. Uitgangspunt hierbij is herontwikkeling zonder substantiële financiële risico's voor de gemeente. De gemeente neemt geen grondpositie in. Eventueel kan een passende bijdrage door de gemeente geleverd worden door een groen element in te brengen via herinvestering van geld dat beschikbaar is gekomen uit verkoop van gemeentelijk groen.

## 2.5 Woonomgeving en leefbaarheid

### Duurzaamheid

De gemeente en het dorp zetten zich er bewust voor in om invulling te geven aan het begrip duurzaamheid, waarbij wordt gestreefd naar een balans tussen natuurlijke, sociale en financiële duurzaamheid. Duurzaamheid is daarbij een breed begrip, dat als één van de vier hoofdthema's binnen de Toekomstvisie een belangrijke plaats heeft binnen het dorp. De gemeentelijke duurzaamheidsindex kan een hulpmiddel zijn om te zien hoe we ervoor staan.

#### Uitgangspunten en afspraken

Een dorpsgesprek moet uitmonden in concrete bijdragen vanuit alle betrokkenen om Oegstgeest duurzamer te maken. Ook de gemeente draagt actief en concreet bij. Daarbij wordt ook gekeken naar andere financieringsvormen.

Bij verkoop van het gemeentehuis verhuist de gemeentelijke organisatie naar een in alle opzichten passend pand waarbij in eerste instantie wordt gekeken naar hergebruik van beschikbare locaties en soberheid, energiezuinigheid en het nieuwe werken uitgangspunten zijn.

Het beschikbaar stellen van daken van gemeentelijke gebouwen voor investeringen in zonnepanelen door inwoners die groene investeringen willen doen.

Het organiseren van een best practices bijeenkomst over duurzaamheid met de (buur)gemeenten en het Hoogheemraadschap.

Inwoners verder stimuleren om grondstoffen voor hergebruik (afval) beter te scheiden en de kringloopwinkel te gebruiken.

Er wordt voorlopig afgezien van deelname aan het 'Warenhuis' en de resterende middelen in dat kader worden gereserveerd voor lokaal gebruik. Het College denkt met de initiatiefnemers mee over de mogelijkheden voor een lokale kringloopwinkel.

In de beleidsuitvoering houdt de gemeente rekening met dierenwelzijn.

### Groen

Het groen maakt Oegstgeest een aantrekkelijk dorp om te wonen, te werken en te recreëren. Het is een belangrijk onderdeel van het stedenbouwkundige weefsel van het dorp en de bestaande groenstructuur is zeer bepalend, waarbij zowel binnen als rondom de gemeentegrenzen veel aantrekkelijke groene zones en locaties zijn.

**Uitgangspunten en afspraken**

Er wordt terughoudend omgegaan met de verkoop van gemeentelijk groen.

Inwoners worden aangemoedigd en in staat gesteld een actieve bijdrage te leveren bij de aanleg en het onderhoud van groen in de eigen leefomgeving.

Binnen Oegstgeest dienen beeldbepalende bomen en bomenlanen zo veel mogelijk behouden te blijven, waarbij niet zonder meer altijd de CROW-normen gevolgd dienen te worden.

Via een dorpsgesprek wordt verder invulling gegeven aan het thema groen.

Onderzoeken of de bescherming van de cultuurhistorische waarde van de Haarlemmertrekvaart via de Structuurvisie wenselijk is (2016).

**Kleine verbeteringen in de woonomgeving**

De directe woonomgeving is voor inwoners van groot belang. Dat is ook logisch, het is immers de woonomgeving die inwoners dagelijks volop ervaren. Kleine ergernissen in deze woonomgeving kunnen daardoor al snel als erg vervelend ervaren worden. Het betrekken van inwoners bij kleine verbeteringen in de woonomgeving is daarom erg belangrijk. Zeker omdat de kennis ten aanzien van deze kleine verbeterpunten groot is in het dorp.

**Uitgangspunten en afspraken**

Aan het dorp wordt permanent de mogelijkheid geboden om (digitaal) ideeën aan te reiken die zien op het doorvoeren van kleine verbeteringen in de woonomgeving (2014 t/m 2018).

Voor het realiseren van deze kleine verbeteringen in de woonomgeving stelt de gemeente middelen beschikbaar.

### **Verkeer en infrastructuur**

De bereikbaarheid van Oegstgeest is belangrijk. Zonder een goede en veilige bereikbaarheid wordt immers de aantrekkelijkheid van de gemeente als dorp om te wonen, werken en recreëren ernstig beperkt. Opstoppingen, verkeershinder en onveilige situaties moeten daarom worden aangepakt.

#### **Uitgangspunten en afspraken**

Er wordt ingezet op aanpak van bereikbaarheidsproblematiek door verbetering van het netwerk voor de fiets, de (vracht)auto en het openbaar vervoer. Specifiek dienen daarbij de komende jaren gericht een aantal knelpunten te worden aangepakt (zoals de Willibrordrotonde en de verdere ontsluiting van Poelgeest en Nieuw-Rhijngest).

Verkeersveiligheid, leefbaarheid, ruimtelijke kwaliteit, geluidsoverlast en luchtkwaliteit zijn belangrijke uitgangspunten bij mobiliteitsoplossingen.

Senioren moeten zo lang mogelijk zelfstandig mobiel kunnen blijven, bijvoorbeeld door inzet van de Dorpsbus.

Er wordt een integraal Verkeers- en vervoersplan opgesteld (2015), inclusief jaarlijkse uitvoeringsplannen (2015 t/m 2018). In het verkeers- en vervoersplan wordt in ieder geval aandacht besteed aan doorstroom op hoofdverkeersaders, de bereikbaarheid van de wijken (ook bij calamiteiten) en een veilige afwikkeling van verkeersstromen. De ontsluiting van Poelgeest krijgt in het plan prioriteit.

## 2.6 Gebiedsontwikkeling

### Grondexploitaties

#### Uitgangspunten en afspraken

De ontwikkeling van de grondprojecten wordt voortdurend kritisch gevolgd via de monitoring van de resultaatbepalende factoren en minimaal één keer per jaar via de uitgewerkte grondexploitaties. Aan de hand daarvan wordt beoordeeld of de risicoreserve toereikend is. Indien er tijdens de duur van de projecten positieve resultaten worden geboekt op de grondexploitaties, worden die toegevoegd aan de risicoreserve. Er wordt gestuurd op de realisatie van de geplande inkomsten uit de grondexploitatie.

## 2.7 Vergunningverlening, handhaving en financiën

### Veiligheid

Veiligheid is geen luxe maar een basisbehoefte. Gelukkig is het in Oegstgeest gemiddeld genomen veilig wonen en werken.

#### Beleidsuitgangspunten coalitie

De inzet van en samenwerking tussen de opsporingsambtenaren (GOA's) en wijkagenten en de betrokkenheid van burgers via bijvoorbeeld veiligheidsavonden is van essentieel belang. De gemeente informeert inwoners actief over veiligheid.

Brandweezorg blijft een kerntaak van de gemeente. De inzet, werving en waardering van vrijwillige brandweer is hierbij onmiskenbaar. In overleg met de Veiligheidsregio worden brandweervrijwilligers beter ondersteund.

### Lokale belastingen

De lastendruk – de lokale lasten voor inwoners en bedrijven – is een belangrijk thema voor de coalitiepartijen.

#### Uitgangspunten en afspraken

Afhankelijk van het financiële perspectief van de gemeente wordt jaarlijks bekeken of de inflatiecorrectie op de belastingen geheel of gedeeltelijk achterwege kan blijven.

Voor belangrijke voorzieningen in de gemeente, zoals het zwembad, is een bijdrage door middel van de onroerend zaakbelasting mogelijk, mits ook marktconforme tarieven voor gebruikers worden toegepast.

De tarieven voor heffingen en leges blijven gebaseerd op het uitgangspunt van volledige kostendekkendheid. Eventuele grote wijzigingen worden geleidelijk doorgevoerd door inzet van egalisatiereserves.

Er dient efficiënter en meer gericht op inwoners en bedrijven gewerkt te worden bij de vaststelling en inning van belastingen en heffingen (bijvoorbeeld door invoering van de 'Tilburgse methode' voor WOZ-taxatie).

## 2.8 Dienstverlening en Bedrijfsvoering

### Website

De website van Oegstgeest is het visitekaartje van de gemeente en een belangrijke bron van informatie. Het College streeft naar een betere toegankelijkheid van de website, gebruiksvriendelijkheid, actualiteit en volledigheid.

### Financieel kader en schuldendruk

Een randvoorwaarde voor het uitvoeren van de plannen van de gemeente is een degelijk financieel beleid.

#### Uitgangspunten en afspraken:

Er wordt de komende periode, via het beleid uit de nota 'Schuldenreductie', fors gestuurd op schuldvermindering. Dit gebeurt vooral door sturing op realisatie van de geplande inkomsten uit grondexploitatie, verkoop van vrijkomend onroerend goed zoals mogelijk het gemeentehuis, maximering van investeringen, beperken van risico's bij garanties en door financiële meevallers te gebruiken voor vermindering van de schulden. Het weerstandsvermogen moet afdoende zijn om de geïnventariseerde risico's af te dekken.

Tegenvallers worden binnen de begroting opgevangen en bij voorkeur ook binnen het programma waar deze zich voordoen.

Bezuinigingen vanuit de Rijksoverheid worden zoveel mogelijk doorgevoerd op het beleidsterrein waarop het Rijk bezuinigt. Indien de gemeente moet bezuinigen, legt het College bij de Perspectiefnota aan de gemeenteraad scenario's voor met de voorgestelde volgorde van de maatregelen.

Middelen die geormerkt zijn voor het sociaal domein blijven voor het sociaal domein beschikbaar en vallen niet vrij in de algemene reserve.

Opbrengsten uit eventuele verkoop van gemeentelijk groen worden geherinvesteerd in groen. Hierbij wordt rekening gehouden met een gelijkwaardige verdeling over wijken.

### Organisatieontwikkeling

#### Uitgangspunten en afspraken:

Het College dient te werken aan een sobere bedrijfsvoering met een professionelere ambtelijke organisatie. De gemeente dient zich daarbij te ontwikkelen tot een effectieve en efficiënte regiegemeente. Om daar te komen zijn ook investeringen nodig in het ambtelijk apparaat die eerst onderbouwd worden voorgelegd aan de gemeenteraad.

De financiële sturing wordt verder versterkt door de in 2013 ingezette verbetering van de bedrijfsvoering en de (financiële) sturing verder in de organisatie door te voeren.

**Coalitieagenda 2014-2018**  
**Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken, verbeteren**

**ONDERTEKENING**

CDA-fractie



Marlen den Boer

Leefbaar Oegstgeest-fractie



Simon Vogel

VVD-fractie



Vincent Janssen

## Bijlage 1: Financiële paragraaf

Intensiveringen	2014	2015	2016	2017	2018	Opmerking
Kleine verbeteringen leefomgeving	50	50	25	25	25	vanuit storting jaarrekeningresultaat in reserve inv. Maatsch. Nut.
Economisch beleid	0	25	25	25	25	
Ondernemersfonds	100	25	25	25	25	eerste storting vanuit jaarrekening 2013
Opstellen Verkeers en Vervoersplan	0	50	0	0	0	
Actualisatie groenbeheersplan	0	0	50	0	0	
Structuurvisie	0	0	0	50	50	
Vrijwilligersbeleid	0	10	10	10	10	
Sportcomplex Voscuyl	Pm	Pm	Pm	Pm	Pm	Dekking wordt uitgewerkt in Business case
Dekking						
Storting ondernemersfonds vanuit jaarrekening 2013	-100					
Storting in reserve investeringen maatschappelijk nut vanuit jaarrekening 2013	-175					
Taakstelling WABO	0	-60	-60	-60	-60	
Inzet 33% toeristenbelasting / taakstelling bij perspectiefnota		-50	-50	-50	-50	

### Toelichting

Vanuit het jaarrekeningresultaat 2013 wordt € 175.000 beschikbaar gesteld voor kleine investering in de openbare ruimte, dit bedrag wordt over een periode van 5 jaar uitgegeven.

Vanuit het jaarrekeningresultaat wordt een eerste storting gedaan in het ondernemersfonds (€ 100.000). Verder wordt jaarlijks 1/3 van de toeristenbelasting beschikbaar gesteld voor economisch beleid, zowel voeding in het ondernemersfonds als ook extra beleidscapaciteit.

De coalitieagenda bevat enkele intensiveringen van beleidsnota's e.d. Enkele onderwerpen kunnen binnen de werkplannen van de afdelingen geherprioriteerd worden. Voor grotere onderwerpen (verkeersbeleid, structuurvisie, groenbeleidsplan) zijn extra middelen gereserveerd om inhoudelijke en technische deskundigheid in te kunnen huren.



**Coalitieagenda 2014-2018**  
**Vitaal Oegstgeest: verbinden, versterken, verbeteren**

Het nieuwe verkeersbeleid kan leiden tot extra investeringen. Dekking daarvan wordt dan gezocht bij de perspectiefnota en programmabegroting.

Kostendekkendheid van leges is het uitgangspunt. Op de WABO-leges ontstaat een tekort door teruglopende opbrengsten (€ 300.000). De organisatie krijgt de taakstelling mee om het kostenniveau aan te passen aan de inkomsten. Vanuit het voorzichtigheidsprincipe is niet het hele tekort ingeboekt. Dit laat onverlet dat de kosten wel terug moeten naar het niveau van de inkomsten. Het bedrag is dus ook het minimale bedrag.

Van de toeristenbelasting wordt een derde deel gebruikt voor intensivering van het economische beleid. Dit betekent een nader in te vullen taakstelling van € 50.000. Hiervoor komen voorstellen bij de perspectiefnota.

## Bijlage 2: Portefeuilleverdeling

### Burgemeester Jan Waaijer

#### Portefeuilles

Openbare Orde en Veiligheid  
Integrale handhaving  
Representatie en externe betrekkingen  
Communicatie en voorlichting  
Personeel en organisatie  
Dienstverlening  
Regiozaken  
Integriteit

#### Dossiers

Organisatieontwikkeling

#### Vertegenwoordiging in verbonden partijen

Veiligheidsregio Hollands Midden  
Samenwerkingsorgaan Holland Rijnland

### VVD - voordracht kandidaat wethouder Wendelien Tönjann-Levert

#### Portefeuilles

Ruimtelijke Plannen  
Bouw- en woningtoezicht  
Wonen en Volkshuisvesting  
Verkeer en Vervoer  
Economische Zaken  
Dorpsmarketing

#### Dossiers

Structuurvisie  
Knoop Leiden-West  
Bio Science Park  
MEOB  
Nieuw-Rhijngeest  
Poelgeest  
ASC

### Leefbaar Oegstgeest - voordracht kandidaat wethouder Jos Roeffen

#### Portefeuilles

Recreatie, Cultuur en Cultureel Erfgoed  
Jeugd en Onderwijs  
Sociale zaken en Werkgelegenheid  
Milieu en Duurzaamheid  
Natuur- en Groenbeleid  
Leefomgeving (Beheer en onderhoud openbare ruimte, Infrastructuur, Riolering, Kunstwerken, Openbare verlichting)

#### Dossiers

Buurtverbetering  
Nieuw Cultuurbeleid  
Jeugdwet  
Participatiewet

#### Vertegenwoordiging in verbonden partijen

Omgevingsdienst West-Holland  
Vuilverwerking Leiden en Omgeving (Gevulei)  
Werkvoorziening Kust-, Duin- en Bollenstreek

CDA - voordracht kandidaat wethouder Marien den Boer

Portefeuilles	Dossiers
Financiën (incl. Planning en Control)	Wmo – Awbz
Bedrijfsvoering (excl. Personeel en organisatie)	Zwembad
Welzijn en Zorg	Financiële coördinatie 3D
Sport	<b>Vertegenwoordiging in verbonden partijen</b>
Vrijwilligers	SP71
Grondzaken en Grondexploitatie	Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland
(Maatschappelijk) vastgoed (incl. Onderwijshuisvesting)	Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg (RDOG)
	Gemeentelijke deelnemingen (Alliander, BNG, Dunea)

