

Datum : 17 januari 2019
Onderwerp : Inventarisatie en analyse programma's en alternatieven Holland Rijnland,
ter bespreking in commissie Regiozaken

Uitwerking motie 'Analyse programma's en alternatieven Holland Rijnland' ***Fase 1: Inventarisatie en analyse alternatieven Holland Rijnland***

1. Inleiding

Op 31 mei jl. heeft de raad de motie 'Analyse programma's en alternatieven Holland Rijnland' aangenomen. Met deze motie wil de raad nader inzicht krijgen in de taken en activiteiten van Holland Rijnland, de meerwaarde voor Oegstgeest, de financiën en mogelijke kansrijke alternatieven. Vervolgens is het verzoek om te verkennen of kansrijke alternatieven ook als zodanig worden ontvangen door de daarbij te betrekken partijen, waaronder de colleges in de Leidse regio. Aan de hand van deze analyse wil de raad vervolgens in gesprek gaan met de raden in de Leidse regio.

We gaan in twee fasen aan de slag om uitvoering te geven aan de motie. In de eerste fase doen we een inventarisatie en analyse van de beschikbare informatie. Per programma van Holland Rijnland wordt in beeld gebracht welke taken of activiteiten het betreft en hoeveel Oegstgeest per programma bijdraagt (afgezet in % ten opzichte van de begroting 2019 van Oegstgeest). Vervolgens wordt per programma aangegeven wat de toegevoegde maatschappelijke waarde voor Oegstgeest is. We onderzoeken op welke beleidsdossiers mogelijkheden/kansrijke alternatieven zijn om (of ontwikkelingen spelen) taken zelf uit te voeren, samen te werken op de schaal van de Leidse regio, of anderszins.

In de tweede fase volgt het gesprek met de colleges in de Leidse regio, partners, en de raden in de Leidse regio. Over de aanpak van deze gesprekken gaat het college met de raad in overleg. De inventarisatie (fase 1) is eind november gereed. Dan worden de uitkomsten van fase 1 besproken in de Commissie Regiozaken (31 januari 2019) om vervolgens met uw raad te bepalen welke vervolgstappen worden genomen.

In dit document zijn de uitkomsten van fase 1 op een rij gezet. Voordat we de uitkomsten van de inventarisatie in beeld brengen, volgt een korte schets gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland.

2. Informatie over Holland Rijnland¹

Holland Rijnland is een samenwerkingsverband (gemeenschappelijke regeling) van en door 13 gemeenten². De focus van deze GR ligt op het samen verbeteren van de kwaliteit van wonen, werken, leren en leven van zowel inwoners als ondernemers en instellingen. Er wordt samengewerkt aan complexe opgaven die te complex zijn voor individuele gemeenten, die gemeentegrenzen overschrijden of waarbij samenwerking leidt tot meer efficiëntie. Holland Rijnland lobbyt namens de gemeenten de provincies, het rijk en externe partijen om de ambities van de veertien gemeenten te realiseren, en zijn tegelijkertijd aanspreekpunt voor deze partijen. Hiernaast verzorgt Holland Rijnland uitvoerende taken op de terreinen leerplicht, inkoop jeugdhulp, woonruimteverdeling en doelgroepenvervoer.

Onder de noemer #KRACHT15 heeft in 2015 en de jaren daarna een reorganisatie plaatsgevonden bij de organisatie Holland Rijnland. De Holland Rijnland gemeenten wilden meer gaan samenwerken in clusterverband, en Holland Rijnland fungeert daarbij als platform voor regionale afstemming en besluitvorming. In 2016 is de Inhoudelijke Agenda 2016-2020 door de deelnemende gemeenten gezamenlijk vastgesteld, waarin de ambities en speerpunten zijn benoemd.

Voor de taken van Holland Rijnland leveren de veertien gemeenten een financiële bijdrage op basis van het aantal inwoners. Van dit budget gaat het grootste deel naar de uitvoerende taken Leerplicht, Jeugdhulp, Woonruimteverdeling, Regiotaxi en Verkeersveiligheid. De rest wordt ingezet voor het faciliteren van overleg, strategische verkenningen, lobby-taken en belangenbehartiging. Holland Rijnland is betrokken bij projecten als het Energieakkoord en de werkagenda Jeugd.

Sinds 2016 heeft Holland Rijnland het Cofinancieringsfonds, waaruit projecten van regionaal belang, een financiële impuls kunnen krijgen, om leefbaarheid en bereikbaarheid van de regio te vergroten. Gemeenten storten jaarlijks een bedrag in het fonds (voor Oegstgeest in 2019: 400.880 euro). Voorwaarde is dat externe partijen het grootste deel van de investering financieren. Er valt niet direct te herleiden in welke mate Oegstgeest direct (financieel of procentueel) profiteert van het cofinancieringsfonds. Het fonds steunt initiatieven met een regionaal belang waar dan ook Oegstgeest (indirect) van meeprofiteert. Hoeveel precies kan niet in geld of percentages uitgedrukt worden, alleen kwalitatief. Bijvoorbeeld dat ook de schoolgaande jeugd (project Technolab) en werkgevers zoals AIRBUS mee profiteren. Onlangs is er namelijk cofinanciering beschikbaar gesteld voor het project Technolab, een leerwerkbedrijf voor onderwijs, techniek, wetenschap en talentontwikkeling. Technolab wordt gevestigd op het Oegstgeester deel van het Bio Science Park. Op deze wijze wordt het techniekonderwijs in de regio versterkt.

Daarnaast is er het Regionaal Investeringsfonds (RIF) als vliegwiel voor bepaalde regionale projecten. Het gaat om de projecten: Rijnlandroute, Hoogwaardig Openbaar Vervoer, het programma Ontsluiting Greenport Duin- en Bollenstreek, het Regionaal Groenprogramma en de Greenport Ontwikkelingsmaatschappij (GOM). Het RIF is in 2007 opgericht, en aan dit

¹ Bron: www.hollandrijnland.nl

² Binnen Holland Rijnland werken samen: Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.

fonds doen de gemeenten mee die in 2008 deel uitmaakten van Holland Rijnland.³ In de periode 2008 tot en met 2024 storten de deelnemende gemeenten in totaal 142,5 miljoen euro in dit fonds. Uiterlijk 31 december 2022 dienen de gelden van het RIF te worden besteed. In 2019 wordt de tussenbalans opgemaakt om in te schatten of de middelen worden besteed conform de verordening. Zoals voor het cofinancieringsfonds geldt, geldt ook voor het RIF er valt niet direct te herleiden in welke mate Oegstgeest (financieel) profiteert van dit fonds. Het fonds is bedoeld om gezamenlijk regionale projecten op te pakken. Concreet kan wel genoemd worden dat recent vanuit het Groenprogramma (onderdeel van het RIF) zijn gelden beschikbaar gesteld om een wandelpad langs het Oegstgeesterkanaal aan te leggen.

Vernieuwing regionale agenda Holland Rijnland

Momenteel werkt Holland Rijnland aan een vernieuwing van de regioagenda voor de periode 2019-2023. De vorming van de nieuwe colleges en raden en actuele ontwikkelingen maken dat er nieuwe accenten kunnen worden gelegd in deze samenwerkingsagenda van de 13 gemeenten. Deze vernieuwde regionale agenda zal de bestaande Inhoudelijke Agenda 2016-2020 gaan vervangen. In deze agenda zal duidelijk moeten komen te staan waar Holland Rijnland van is, en daarbij scherp te stellen wat de meerwaarde is van wat in Holland Rijnlandverband wordt opgepakt (versus lokaal en subregionaal) en met welke ambitie. Deze agenda is voor de zomer van 2019 klaar en wordt opgesteld in nauwe betrokkenheid van de raden en colleges.

Financiële bijdrage Oegstgeest 2019

In 2019 draagt Oegstgeest bij aan Holland Rijnland:

Omschrijving	Bedrag	In % van begroting 2019 Oegstgeest ⁴	In % van totale bijdrage aan verbonden partijen door Oegstgeest ⁵
Bijdrage aan begroting HR 2019 (Uitvoering Inhoudelijke agenda 2016-2020, diverse taken, w.o. TWO, RBL en Regionale commissie Beroep en bezwaar)	375.803	0,7%	5%
Regionaal Investeringsfonds	400.880	0,7%	5%
Totaal	776.683	1,4%	10,0%

Voor de uitvoering van de Jeugdhulp is een aparte dienstverleningsovereenkomst afgesloten, met een aparte begroting. Dit valt buiten deze inventarisatie.

³ Voor de gemeente Kaag en Braassem geldt daarom dat zij alleen meebetalen voor het gebied van de voormalige gemeente Alkemade. Nieuwkoop en Alphen aan den Rijn maken geel deel uit van het RIF.

⁴ Percentage van totaal bedrag aan lasten uit de begroting 2019 Oegstgeest, te weten € 56.143.000.

⁵ Zie het financiële overzicht in de paragraaf Verbonden partijen in de Programmabegroting 2019: de bijdrage aan verbonden partijen door Oegstgeest in 2019 is 7 365 000 euro.

3. Inventarisatie programma's Holland Rijnland (zie bijlage 1)

Programma's begroting Holland Rijnland

De begroting 2019 van Holland Rijnland is opgebouwd uit de volgende programma's:

- Inhoudelijke Agenda
- Regionaal Bureau Leerplicht
- Overige uitvoerende taken: Woonruimteverdeling en Verkeer en Vervoer
- TWO Jeugdhulp
- Cofinanciering
- Frictie- en transitiekosten
- Overhead
- Dekkingsmiddelen

Daarnaast draagt Oegstgeest jaarlijks bij aan het Regionale Investeringsfonds (RIF) (zie ook paragraaf 2).

Aanpak inventarisatie

In de begroting is per programma aangegeven wat de doelstellingen zijn en hoeveel deze kosten. Deze indeling vormt het uitgangspunt voor de inventarisatie. Bijlage 1 bevat een weergave van de taken van Holland Rijnland. Per programma staat beschreven welke taken Holland Rijnland uitvoert binnen de benoemde programma's. Dit is een samenvatting per programma of taak: voor een uitgebreide beschrijving en meer informatie wordt verwezen naar de [begroting 2019 van Holland Rijnland](#) (vastgesteld door het AB Holland Rijnland op 4 juli 2018). Voor de inventarisatie zijn gesprekken gevoerd met betrokken ambtenaren en ook is informatie ingewonnen bij Holland Rijnland.

'Maatschappelijk toegevoegde waarde' definiëren we als de (extra) waarde die de uitvoering van de taken door het samenwerkingsverband Holland Rijnland (in plaats van de gemeente zelf, of anderszins) heeft voor Oegstgeest. In welke mate worden de beleidsdoelstellingen van de gemeente Oegstgeest op deze wijze gerealiseerd? In de motie wordt gevraagd om een onderzoek naar de maatschappelijke toegevoegde waarde voor Oegstgeest. Een dergelijk begrip is moeilijk meetbaar of inzichtelijk te maken, blijkt uit de literatuur, en vraagt intensief onderzoek. Daarom is ervoor gekozen in deze inventarisatie de focus te leggen op schaal en invloedsniveau.

Per programma wordt vervolgens aangegeven wat de financiële bijdrage van de gemeente Oegstgeest is (volgens begroting 2019 Holland Rijnland). In de volgende kolom staan de (regionale) ontwikkelingen op het betreffende beleidsterrein en tenslotte wordt inzicht gegeven in mogelijke alternatieven voor (schaalniveaus) van samenwerking (bijvoorbeeld ander schaalniveau, Leidse regio of zelf doen) (laatste kolom).

4. Analyse

4.1. Wat laat de inventarisatie zien?

In bijlage 1 is een inventarisatie per programma van de begroting Holland Rijnland opgenomen. In dit hoofdstuk volgt een analyse van de opbrengsten van deze inventarisatie.

Taken Holland Rijnland

Holland Rijnland fungeert als netwerkorganisatie en een platform voor de deelnemende gemeenten voor afstemming en uitwisseling. De GR voert procesregie op diverse dossiers en beheert fondsen en gelden, en ondersteunt gemeenten bij het vermeerderen van gelden (subsidieaanvragen). Daarnaast voert het voor de gemeenten uitvoerende taken uit, vaak vanuit efficiëntie- en kwaliteitsoogpunt (zoals de RBL en TWO).

Holland Rijnland voert voor de gemeente Oegstgeest en regiogemeenten verschillende taken in het ruimtelijk en sociaal domein uit. Verder fungeert deze gemeenschappelijke regeling als platform voor bestuurlijke en ambtelijk overleg en afstemming, wordt er lobby gevoerd namens de gemeenten bij provincie en andere gremia (bijvoorbeeld op het terrein van wonen en mobiliteit). De (destijds) 14 Holland Rijnland gemeenten⁶ hebben een gezamenlijke Inhoudelijke Agenda 2016-2020 opgesteld, waarvan de organisatie Holland Rijnland de realisatie daarvan ondersteunt. Daarnaast voert Holland Rijnland bij diverse onderwerpen procesregie, zoals bijvoorbeeld bij het opstellen van de regionale bedrijventerreinenstrategie: de input van het cluster Leidse regio (plus Katwijk, want het is opgepakt binnen Economie071) en de andere subregio's binnen Holland Rijnland zijn bijeengebracht voor een gezamenlijke regionale inbreng vanuit de Holland Rijnland gemeenten richting provincie.

Regionale samenwerking op verschillende schaalniveaus

Op het schaalniveau van Holland Rijnland wordt veel samengewerkt op het terrein van onderwijs en arbeidsmarkt, energie, mobiliteit, ruimtelijke ordening en verstedelijking/wonen. Motivaties hiervoor dat deze onderwerpen letterlijk 'massa' vragen vanwege de aard van het vraagstuk, dus regionale samenwerking op een grotere schaal (bijvoorbeeld regionale arbeidsmarkt en onderwijs). In enkele gevallen wordt dit ook vereist van de provincie, zoals op het terrein van mobiliteit (OV-concessie) en ruimtelijke ordening (ieder ruimtelijk besluit moet regionaal afgestemd worden). Samenwerking helpt mobiliteitsprojecten te realiseren: zoals bijvoorbeeld de Rijnlandroute, Hoogwaardig Openbaar Vervoer, Duinpolderweg, en de OV-concessie. Het proces kan makkelijker verlopen, wanneer er een regionale trekker is, die overleg en afstemming ondersteunt en namens de gemeente lobby voert richting provincie en andere partners.

In het kader van het Regionale Energieakkoord dat door alle HR-gemeenten in 2017 is ondertekend, voeren deze gemeenten met ondersteuning van Holland Rijnland een programma Energie uit. De regionale omgevingsvisie Hart van Holland – opgesteld door 9 van de HR-gemeenten en Wassenaar – gaat in op de ruimtelijke opgaven en uitdagingen in de regio,

⁶ Per 1 januari 2019 zijn de gemeenten Noordwijk en Noordwijkerhout gefuseerd, waarmee het aantal gemeenten in Holland Rijnland op 13 komt.

waaronder energietransitie⁷. De ambities van Hart van Holland worden via programmalijnen uitgewerkt. Er is afgesproken dat het speerpunt energietransitie van Hart van Holland door het programma Energie van Holland Rijnland wordt opgepakt. De regionale energiestrategie (RES) die door het rijk wordt gevraagd, wordt op schaal Holland Rijnland opgesteld, naar aanleiding van het reeds afgesloten regionale energieakkoord. In die zin is er geen sprake van dubbeling in activiteiten. Wel wordt momenteel bestuurlijk verkend of en op welke wijze de ambities van Hart van Holland op termijn ondergebracht kunnen worden binnen Holland Rijnland. Hiervoor worden scenario's ontwikkeld.

Binnen de Leidse regio wordt intensief samengewerkt binnen het sociaal domein (exclusief Voorschoten), waaronder jeugdhulp en onlangs is ook een project m.b.t. huisvesting bijzondere doelgroepen/maatschappelijke opvang gestart, van alle 5 Leidse regio gemeenten. De decentralisatie van de jeugdhulp is doorgevoerd op de schaal van Holland Rijnland. De laatste jaren is de samenwerking m.b.t. de uitvoering van jeugdhulp in de Leidse regio geïntensiveerd en dit zal ook verder toenemen. De rol van Holland Rijnland richt zich op het organiseren en faciliteren van overleg tussen de subregio's, portefeuillehouders etc. Holland Rijnland heeft daarbij een verbindende rol tussen de verschillende beleidsterreinen. Hoewel de regionale samenwerking door subregio's anders wordt ingevuld, is het van belang dat op subregio-overstijgende onderwerpen een samenwerkingsverband blijft bestaan. Te denken valt aan de relatie jeugdhulp/onderwijs, jeugdhulp en maatschappelijke zorg en regio-overstijgende onderwerpen als het Transformatiefonds, 1G1P, Veilig Thuis en jeugdhulp in gedwongen kader. Ook met betrekking tot de lobby-activiteiten is HR als samenwerkingsverband wenselijk. De HR-regio als geheel staat sterker in de lobby richting Rijk/VNG dan via de subregio's. Daarnaast vergt lobbywerk veel expertise en ervaring; ervaring die bij de verschillende subregio's onvoldoende aanwezig is. Als inkooporganisatie is de Tijdelijke Werkorganisatie Jeugd (TWO Jeugd) van groot belang voor de inkoop en het accounthouderschap voor regionale (gedwongen) jeugdhulp en het declaratieverkeer inclusief monitoring. Hoewel de ontwikkelingen in de regio mogelijk gaan leiden tot een subregionale inkoop, dient TWO daarom als inkooporganisatie voor het gedwongen kader behouden te worden. Ook bij subregionale inkoop is de samenwerking met TWO gewenst, om de expertise en kennis te benutten en een gezamenlijke administratie te voeren (ten behoeve van de aanbieders). Veel jeugdgerelateerde ontwikkelingen in de subregio kunnen ook gevolgen hebben voor de gehele regio. Afstemming en coördinatie op het schaalniveau Holland Rijnland blijft -naast het lobbywerk- van groot belang.

Ook op economisch gebied wordt intensief samengewerkt op de schaal van de *Leidse regio*, plus Katwijk, via het programma Economie 071. Deze ontwikkeling is reeds een aantal jaren geleden ingezet. Binnen Economie071 bijvoorbeeld worden activiteiten projectmatig opgepakt, inclusief bestuurlijke trekkers. Oegstgeest was bijvoorbeeld bestuurlijk trekker van het project rond het Expat Centre. Holland Rijnland is onder meer het platform voor overleg en afstemming voor de regionale economische agenda's van de subregio's, voert lobby en overleg namens de HR-gemeenten bij andere gremia, en de procesregie rond de inbreng van clusters bij bijvoorbeeld de bedrijventerreinen- en kantorenstrategie. Holland Rijnland is het gremium voor de provincie om aantal beleidstaken mee af te stemmen. In de analyse is

⁷ Aan Hart van Holland nemen deel: Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Wassenaar en Zoeterwoude.

aangegeven dat er wel enige overlap is met Economie071 en er zijn alternatieven denkbaar om dubbelingen te voorkomen en meer eigenaarschap als subregio te pakken. Economische doelstellingen blijken sneller op projectbasis in de Leidse regio (Economie 071) te realiseren dan op het brede Holland Rijnland niveau met uitgebreide besluitvormingsprocessen (economie).

Uitvoeringsprojecten op het terrein van groen waar Oegstgeest bij betrokken is, worden met name binnen de Leidse Ommelanden⁸ opgepakt. Op het schaalniveau van Holland Rijnland is bestuurlijke en ambtelijke afstemming tussen de gemeenten. Holland Rijnland beheert het groenfonds als onderdeel van het Regionaal Investeringsfonds (RIF) (zie onder 2). Ook is op schaal van Holland Rijnland een regionale groenstrategie vastgesteld.

Uitvoerende taken Holland Rijnland

Er zijn diverse uitvoerende taken van gemeenten uitbesteed aan Holland Rijnland, vanwege het specialistisch karakter, of omdat hier regionale afspraken over de uitvoering zijn gemaakt, waaronder het Regionaal Bureau Leerplicht, de Urgentiecommissie woonruimteverdeling en de regionale commissie Beroep en bezwaar. Bij diverse uitvoerende taken is het schaalniveau Holland Rijnland wenselijk of vereist: bij de regiotaxi (collectief vraagafhankelijk vervoer), de subsidieaanvragen voor projecten rond verkeersveiligheid, het programma Tijdelijke Werkorganisatie Jeugdhulp (TWO).

Holland Rijnland beheert het Regionaal Investeringsfonds (RIF), waaruit onder meer mobiliteitsprojecten als de Rijnlandroute en het groenprogramma uit gefinancierd worden. Sinds 2016 bestaat er ook een cofinancieringsfonds, waar initiatieven van regionaal belang een impuls kunnen krijgen (zie onder paragraaf 2). Een van de projecten is Technolab, een leerwerkbedrijf voor onderwijs techniek en wetenschap. Deze is gevestigd in Oegstgeest.

4.2. Tot slot: Wat valt er te zeggen over ontwikkelingen en kansrijke alternatieven?

Binnen Holland Rijnland wordt steeds vaker subregionaal gewerkt en afgestemd. Dit is in lijn met de ontwikkeling die met de reorganisatie van #KRACHT 15 is ingezet. De Holland Rijnland gemeenten wilden meer gaan samenwerken in clusterverband, en Holland Rijnland fungeert daarbij als platform voor regionale afstemming en besluitvorming. Regelmatig voert Holland Rijnland de procesregie, waarbij de inbreng van clusters bij elkaar wordt gebracht. Te denken valt aan jeugdzorg: Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem voeren zelf de inkoop uit, en ook de Leidse regio wil dit binnen deze subregionaal gaan doen (exclusief Voorschoten).

Sinds enkele jaren heeft Oegstgeest de bestuurlijke oriëntatie op de Leidse regio. Ook op ambtelijk niveau wordt steeds vaker samengewerkt op deze schaal. In 2016 is de Toekomstvisie Leidse regio 2017 vastgesteld. Er worden kansen gezien voor intensievere samenwerking in de Leidse regio op bijvoorbeeld de terreinen van sportvoorzieningen, afvalverwerking, dorps(regio)marketing, huisvesting van internationaal onderwijs. Dit zijn

⁸ Aan de Leidse Ommelanden nemen deel: Dit is een uitvoerings-programma voor groen-recreatieve projecten van de gemeenten Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Katwijk, Kaag en Braassem, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude, het Hoogheemraadschap van Rijnland en diverse agrarische en natuurverenigingen.

dossiers die momenteel niet op de schaal van Holland Rijnland zijn belegd, maar op andere wijze (individueel per gemeente, of via andere samenwerkingsvormen).

De komende jaren gaat de Leidse regio intensiever samenwerken m.b.t. de inkoop van jeugdhulp. Aanleiding is de keuze in het coalitieakkoord van Leiden om dit op een andere wijze te gaan organiseren. Oegstgeest – en andere Leidse regiogemeenten- hebben ervoor gekozen hierbij aan te haken. Binnen enkele jaren kan dit – zoals reeds aangegeven – betekenen dat de huidige taken m.b.t. jeugdhulp op een andere wijze belegd worden (in Leidse regio i.p.v. Holland Rijnland). Dan valt ook meer te zeggen over de effecten van deze gewijzigde aanpak.

Binnen Economie071 werken de Leidse regio gemeenten en Katwijk samen. De Duin- en Bollenstreek zijn aan de slag met het gebiedsgericht werken, met betrokkenheid van de provincie, evenals Leiden en regiogemeenten, waaronder Oegstgeest voor de ontwikkeling van het stationsgebied, Ook zijn er ontwikkelingen op andere schaalniveaus, zoals Hart van Holland. De regionale omgevingsvisie Hart van Holland – opgesteld door 9 van de 13 HR-gemeenten en Wassenaar – gaat in op de ruimtelijke opgaven en uitdagingen in de regio, waaronder energietransitie. In het voorjaar van 2019 worden zogenaamde praatplaten opgeleverd die een integraal inzicht moeten geven hoe het gebied langs de Oude Rijn voor de verschillende ruimtelijke opgaven benut kan worden. De Regionale Energiestrategie (RES) wordt op de schaal van Holland Rijnland opgesteld.

Tegelijkertijd is het schaalniveau van Holland Rijnland voor bepaalde dossiers gewenst en wordt dit soms zelfs vereist (vanuit Rijksoverheid of provincie). Op de schaal van Holland Rijnland is de provincie gesprekspartner. Wij constateren dat het schaalniveau van Holland Rijnland (of groter) bij een substantieel aantal dossiers het meest werkbaar, efficiënt of wenselijk is, zoals op de terreinen van mobiliteit, ruimtelijke ordening, wonen en de regionale arbeidsmarkt.

Er kunnen voor de huidige taken en activiteiten van Holland Rijnland kortweg drie categorieën onderscheiden worden:

1. **Schaalniveau Holland Rijnland blijkt het meest adequaat:** in de zin van effectiviteit/efficiency (uitvoerende taken) en/of dat deze schaal een gewenst of verplicht schaalniveau (door provincie en rijk) is;
2. Er is een keuze voor intensivering van samenwerking **op een ander schaalniveau op termijn mogelijk (waaronder Leidse regio)** mogelijk (of ontwikkelingen daartoe zijn al gaande);
3. Taken en activiteiten waarvoor **nader onderzoek** gedaan kan worden om onderbouwd een schaalniveau te bepalen;

Hieronder volgt schematisch per taak en activiteit van Holland Rijnland per taak weergegeven wat op basis van de inventarisatie van toepassing is. Omdat de beschikbare tijd voor deze analyse beperkt was, verdienen bepaalde thema's – indien gewenst - nader onderzoek of daadwerkelijk sprake is van kansrijke alternatieven.

Schema 1. Uitkomsten inventarisatie

Taak/activiteit Holland Rijnland	Schaal Holland Rijnland meest adequaat / gewenst / verplicht	Ander schaalniveau is op termijn mogelijk / al in ontwikkeling	Nader onderzoek
Inhoudelijke Agenda			
Jeugdhulp / Programma TWO		X	
Huisvesting bijzondere doelgroepen/maatschappelijke opvang		X	
Doelgroepenvervoer	X		
Onderwijs en arbeidsmarkt	X		
Cultuur			X
Economie		X	X
Energie	X		
Groen		X	X
Mobiliteit	X		
Ruimtelijke ordening	X		
Verstedelijking/wonen	X		
Uitvoerende taken			
Regionaal bureau leerplicht (E)	X		
Urgentiecommissie woonruimteverdeling (E)	X		
Regiotaxi (collectief vraagafhankelijk vervoer)	X		
Verkeersveiligheid	X		
Programma cofinanciering	X		
Regionale commissie Beroep en Bezwaar (E)	X		
Regionaal Investeringsfonds (RIF)	X		

BIJLAGEN

1. Inventarisatie programma's Holland Rijnland
2. Motie 'Analyse programma's en alternatieven Holland Rijnland'