



Onderzoek naar de fusie van de Volksuniversiteit K&O Oegstgeest en de
Bibliotheek Bollenstreek : De Bibliotheek | Volksuniversiteit Oegstgeest
2019 – 2021

Oegstgeest, september 2018
Volksuniversiteit K&O Oegstgeest
Bibliotheek Bollenstreek

1. Samenvatting

De activiteitensubsidie van de gemeente Oegstgeest voor de Volksuniversiteit K&O Oegstgeest (VU K&O) is in afgelopen jaren teruggelopen. Voor 2019 vervalt de activiteitensubsidie. In verband met een garantiestelling handhaaft de gemeente nog wel de huisvestingsubsidie voor de huur en servicekosten van het pand aan de Lange Voort. VU K&O heeft met de Bibliotheek Bollenstreek de mogelijkheid onderzocht om te fuseren per 1-1-2019. Op 19 juli 2018 hebben beide partijen een intentieverklaring daartoe ondertekend. Beide partijen zijn er van overtuigd dat een fusie meerwaarde biedt. De bibliotheek kan zo invulling geven aan haar bredere maatschappelijke opdracht op het gebied van educatie en ontwikkeling. Voor de VU K&O is de fusie een waarborg voor de continuïteit van het cursusaanbod en andere activiteiten voor de inwoners in Oegstgeest.

VU K&O en bibliotheek hebben afgesproken dat de identiteit en eigenheid van de functie Volksuniversiteit K&O als uniek merk behouden blijft na de fusie. De nieuwe organisatie zal zich in Oegstgeest presenteren en profileren als Bibliotheek | Volksuniversiteit Oegstgeest. Voor de Bibliotheek | Volksuniversiteit Oegstgeest is een realistische en sluitende meerjarenbegroting opgesteld voor de periode 2019-2021. Als eind 2021 blijkt dat een sluitende exploitatie van de activiteiten van de volksuniversiteit niet mogelijk is, dan stoppen de activiteiten per 1 juli 2022.

Om het fusieproces en een soepele transitie en integratie te realiseren hebben beide partners een begroting opgesteld voor de frictiekosten. Deze zijn begroot op € 67.000. Noch K&O, noch de Bibliotheek Bollenstreek zijn in staat deze frictiekosten geheel te financieren. De gemeente Oegstgeest wordt verzocht om eenmalig € 60.000 hiervoor ter beschikking te stellen.

2. Aanleiding

De activiteitensubsidie van Volksuniversiteit K&O (VU K&O) stopt per 1 januari 2019. Het bestuur van de volksuniversiteit heeft onderzocht op welke wijze de dienstverlening van de volksuniversiteit gecontinueerd kan worden en hoe deze het best tot haar recht komt voor de bewoners van gemeente Oegstgeest. VU K&O en de Bibliotheek Bollenstreek (Bibliotheek) delen al enige jaren de huisvesting aan de Lange Voort in Oegstgeest. De besturen van de volksuniversiteit en bibliotheek zien de integratie van VU K&O en Bibliotheek van toegevoegde waarde voor de inwoners van gemeente Oegstgeest.

3. Onderzoeken van een fusie

Op 19 juli 2018 hebben de Bibliotheek en de VU K&O een intentieverklaring getekend, gericht op een fusie van beide instellingen op 1 januari 2019. De intentieverklaring is voorzien van uitgangspunten en go no-go criteria.

Meerwaarde

Voor beide instellingen is een fusie van meerwaarde. De bibliotheek kan zo invulling geven aan haar bredere maatschappelijke opdracht op het gebied van educatie en ontwikkeling. De activiteiten van de VU K&O vullen de reeds bestaande dienstverlening van de bibliotheek in de sfeer van cursussen en lezingen goed aan. Voor de VU K&O is de fusie een waarborg voor de continuïteit van het cursusaanbod en andere activiteiten. Door de krachten te bundelen op de locatie aan de Lange Voort ontstaat een sluitend meerjarenperspectief voor de Bibliotheek | Volksuniversiteit.

Het aanbod van Bibliotheek | Volksuniversiteit Oegstgeest

De Bibliotheek zal niet alleen het bestaande aanbod van de VU K&O voortzetten, maar er zal ook gewerkt worden aan vernieuwing en verbreding van het aanbod. Met meer dan

6.500 leden en 100.000 bezoeken per jaar in Oegstgeest zet de Bibliotheek in op een groter bereik voor en breder aanbod aan activiteiten van de Volksuniversiteit Oegstgeest.

Go-No go criteria

De go-no go criteria en momenten van het fusietraject zijn:

- De Stichting K&O Oegstgeest heeft geen negatief eigen vermogen per 31 december 2018.
- De Stichting K&O Oegstgeest beschikt over een realistische meerjarenbegroting 2019 tot en met 2021;
- De gemeente Oegstgeest financiert de gevraagde frictiekosten.

4. Visie op Educatie / dienstverlening Volksuniversiteit

In de afgelopen jaren is de samenleving veranderd. Kennis en informatie worden steeds meer centrale productiemiddelen. Om mee te komen in en bij te dragen aan de kennis- en informatiesamenleving moeten burgers voldoende zijn toegerust om continu kennis en informatie te verwerven, op de juiste wijze te interpreteren en uit te wisselen met anderen. Kennis en vaardigheden ontwikkelen en dat je hele leven blijven doen: een leven lang leren waarbij samenwerken, creativiteit, communiceren, probleemoplossend- en kritisch denken essentieel zijn in de economie van de 21e eeuw.

De Stichting Volksuniversiteit K&O (Kunst en Ontspanning) geeft velen de gelegenheid zich te kunnen ontwikkelen, expressief bezig te zijn, zich te ontspannen en te genieten van kunst. Je kunt hier terecht voor een korte cursus of workshop. De Bibliotheek Bollenstreek verzorgt het bibliotheekwerk in Oegstgeest en heeft een gevarieerd activiteitenprogramma voor jong en oud. Beide organisaties hebben de ambitie om mensen zich blijvend persoonlijk te laten ontwikkelen in een veranderende maatschappij zodat hun sociale zelfredzaamheid hoog genoeg blijft om volwaardig te kunnen participeren.

Fusie

De Volksuniversiteit K&O en de Bibliotheek Bollenstreek komen beide voort uit hetzelfde gedachtegoed: verheffing en persoonlijke ontwikkeling. Onze samenwerking versterkt dit uitgangspunt, zo ontstaat een interessant en divers gezamenlijk aanbod op het gebied van volwasseneducatie voor alle Oegstgeestenaars. De activiteiten van Volksuniversiteit K&O sluiten tevens goed aan bij de programmalijnen "Lezen, Leren en Verbinden" van de Bibliotheek Bollenstreek.

Voor de fusie zijn vijf uitgangspunten benoemd:

1. behoud van identiteit en eigenheid van de functie Volksuniversiteit K&O als uniek merk;
2. de toekomstige dienstverlening past binnen de wettelijke kernfuncties van de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorziening en het meerjarenbeleidsplan van de Bibliotheek Bollenstreek;
3. er ligt een realistische businesscase met een financieel gezonde basis voor de fusie en een efficiënte en transparante bedrijfsvoering;
4. er zijn geen financieel nadelige gevolgen voor de bibliotheek in Oegstgeest, noch voor de gemeenten Lisse, Noordwijk, Noordwijkerhout en Teylingen;
5. binnen de financiële kaders van de meerjarenbegroting wordt ingezet op continuïteit van het werk voor de vrijwilligers en de medewerkers van de Volksuniversiteit K&O.

Recente ontwikkelingen

De fusie tussen de Volksuniversiteit K&O en de Bibliotheek Bollenstreek is onderdeel van een bredere maatschappelijke trend. Dergelijke bewegingen kwamen recentelijk ook tot uiting in een fusie bij o.a. Zoetermeer, Pijnacker-Nootdorp, Amsterdam en het Westland. Daarnaast zien we een verschuiving van de traditionele volksuniversiteit-producten naar

meer eigentijdse cursussen. Deze toekomstige activiteiten kunnen we in Oegstgeest opnieuw vormgeven en daarmee laten aansluiten bij het Beleidsplan Sociaal Domein 'Met elkaar voor elkaar' van de gemeente Oegstgeest.

Aansluiting ambities sociaal domein

Het activiteiten- en cursusaanbod van de Bibliotheek | Volksuniversiteit sluit aan op de volgende ambities van de gemeente Oegstgeest:

- "Iedereen doet mee." De aanpak laaggeletterdheid is hierbij een belangrijk onderdeel en wordt nu verzorgd door het Taalpunt van de Bibliotheek Oegstgeest. De bibliotheek biedt diverse cursussen en workshops aan om de basis taalvaardigheden te verhogen. De Volksuniversiteit K&O heeft taalcursussen voor de meer gevorderden. Beide organisaties werken met gecertificeerde docenten.
- "Technologie verrijkt het leven." De Bibliotheek speelt een belangrijke rol bij het bevorderen van de informatie- en digitale vaardigheden van de inwoners van Oegstgeest. Dat is meer dan ooit nodig omdat de online informatiestroom toeneemt en de technologische ontwikkelingen steeds meer vragen van mensen. Denk aan Digisterker, Klik & Tik, Oefenen.nl en ook computervaardigheden als Excel, PowerPoint en Outlook.
- "Verbinding versterkt." De Volksuniversiteit Oegstgeest is een organisatie waar jaarlijks meer dan 900 cursisten in groepsverband cursussen en workshops volgen. Door de fusie met de Bibliotheek Bollenstreek manifesteert de bibliotheek zich steeds minder als puur uitlener van boeken en steeds meer als facilitator van ontmoeting en persoonlijke ontwikkeling.
- "Verbinding versterkt," gaat ook over verbinding tussen professionals en vrijwilligers. Vrijwilligers zijn medeverantwoordelijk voor het succes van de Volksuniversiteit K&O. Door de fusie met de Volksuniversiteit K&O en de Bibliotheek Bollenstreek blijft veel vrijwilligerswerk behouden voor Oegstgeest. Door van elkaars kennis & kunde te profiteren kunnen deze vrijwilligers breder ingezet worden.

Bereik

Er zijn amper kengetallen beschikbaar over het bereik van volksuniversiteiten in Nederland. Cultuurconnectie verzamelt als brancheorganisatie kengetallen van haar ledeninstellingen (breder dan alleen volksuniversiteiten) achter een gesloten ledenportal. Eigen onderzoek duidt er op dat het bereik gemiddeld circa 1,5% van de bevolking bedraagt. Dit zou voor Oegstgeest neer komen op 360 cursisten en bevestigt daarmee dat VU K&O Oegstgeest met 900 cursisten per jaar een bovengemiddeld bereik heeft. Sterk punt van VU K&O Oegstgeest is ook de centrale locatie met goed geoutilleerde cursuslokalen. Het enige verbeterpunt is het ontbreken van digiborden.

Per 1-1-2018 heeft Oegstgeest 23.887 inwoners, waarvan 15.638 in de beoogde leeftijdsgroep 25 tot 80 jaar. Het bereik binnen deze leeftijdsgroep bedraagt nu 5,75%. De Bibliotheek | Volksuniversiteit heeft de ambitie om het bereik te verhogen naar 6,9% in 2021, circa 1.075 cursisten/deelnemers per jaar. De Bibliotheek | Volksuniversiteit wil dit bereiken met een nieuw cursusprogramma en de inzet van marketing en communicatiemiddelen, waarbij met name wordt ingezet op het bereiken van nieuwe doelgroepen voor de volksuniversiteit, zoals expats en zzp'ers.

Cursusprogramma

De groei van het aantal cursisten wil de Bibliotheek | Volksuniversiteit realiseren door het cursusprogramma op onderdelen te vernieuwen en uit te breiden. Ter voorbereiding daarvan wordt een SWOT-analyse en marktonderzoek uitgevoerd naar

- Cursusbehoefte van inwoners;
- Bekendheid van het aanbod in Oegstgeest;
- Onderscheidend vermogen in het lokale en regionale cursusaanbod;
- De kwaliteit van het cursusaanbod en dienstverlening.

Voor 2019 gaat de Bibliotheek | Volksuniversiteit min of meer uit van voortzetting van het huidige cursusaanbod, maar richting cursusjaar 2019-2020 wil de organisatie inzetten op nieuwe cursussen en workshops. Voor de periode 2019-2021 wordt uitgegaan van 10% nieuwe activiteiten. In aanvulling op het bestaande cursusprogramma gaat het om:

- a. Taal- en conversatiecursussen ten behoeve van expats. In Oegstgeest wonen ± 3.500 immigranten met een westerse achtergrond, zoals Italianen, Duitsers, Engelsen;
- b. Informeel onderwijs gericht op laaggeletterden. In Oegstgeest bedraagt het percentage laaggeletterden tussen 13% en 16%. Binnen het werkgebied van de Bibliotheek Bollenstreek is het risico op laaggeletterdheid het grootst in de Bloemenbuurt in Oegstgeest;
- c. Cursussen over computergebruik, internet en sociale media.

5. Meerjarenbegroting

Bijgevoegd is de meerjarenbegroting van de VU K&O Oegstgeest van de periode 2019-2021. Vergelijkende cijfers zijn opgenomen, bestaande uit de realisatie van de cursusjaren 2016/2017 en 2017/2018. De afgelopen twee cursusjaren laten een negatief exploitatietekort zien. De meerjarenbegroting 2019-2021 kent vanaf 2020 een positief exploitatieresultaat door het verhogen (meer dan het accres) van de prijzen, het uitgangspunt dat het bereik groter is en daarmee efficiency kan worden gerealiseerd (vollere cursusgroepen), een breder aanbod en processen efficiënter kunnen worden ingericht door de integratie met de bibliotheek.

De meerjarenbegroting VU K&O Oegstgeest op pagina 7 staat los van de reguliere exploitatie van de Bibliotheek Bollenstreek 2019 en leidt niet tot wijzigingen van de in april 2018 opgestelde begroting 2019. In de exploitatie 2019 zal voor de volksuniversiteit een aparte kostenplaats worden opgenomen, waaraan alle relevante baten en lasten worden toegerekend.

6. Friciekosten

Het fusietraject brengt frictiekosten met zich mee bestaande uit de kosten van procesbegeleiding, notaris en accountant, het oud recht van de medewerker(s) en het aanbrengen van geluidsisolatie voor twee lesruimten. De totale frictiekosten bedragen naar verwachting € 67.000. Aan de gemeente Oegstgeest wordt verzocht de frictiekosten te financieren voor € 60.000. Het verschil wordt in gelijke delen in de lopende begroting 2018 van beide organisaties opgevangen.

7. Tot slot

Door onderdeel te zijn van een groter beleidskader en gezamenlijk op te trekken als één organisatie worden krachten gebundeld, wordt er gezamenlijk geprogrammeerd, is er een kruisbestuiving van functies mogelijk en kunnen sterke kanten van beide organisaties zo efficiënt mogelijk worden ingezet. De zogenoemde 'span of control' wordt beter beheersbaar en het aanbod van volwasseneducatie van de Volksuniversiteit K&O krijgt meer zichtbaarheid. Door aansluiting te hebben met de bibliotheek, kan het educatieve aanbod

van de Volksuniversiteit K&O voor alle inwoners van Oegstgeest worden behouden en zelfs worden uitgebreid met het (nieuwe) aanbod van de Bibliotheek. Beide organisaties zien de gezamenlijke toekomst dan ook met veel vertrouwen tegemoet!

8. Evaluatie

In het derde jaar na de integratie vindt een evaluatie van resultaten plaats. Indien de volksuniversiteit dan niet kostendekkend blijkt te kunnen opereren, zal ingaande 1 juli 2022 het aanbod van activiteiten van de Volksuniversiteit stoppen.

Meerjarenbegroting Volksuniversiteit Oegstgeest									
Versie 17 september 2018									
		Werkelijk 2016/2017	Werkelijk 2017/2018	Begroting juli-dec 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021		
Opbrengsten									
Subsidie huisvestingskosten	€	44.081	€ 44.537	€ 22.000	€ 44.950	€ 44.950	€ 44.950	€	44.950
Subsidie overige activiteiten	€	16.931	€ 12.500	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€	-
Cursusgelden	€	80.786	€ 82.406	€ 41.200	€ 80.750	€ 80.750	€ 80.750	€	80.750
Cursusgelden: nieuwe activiteiten	€	-	€ -	€ -	€ 3.500	€ 5.300	€ 8.800	€	8.800
Cursusgelden: prijsverhoging en efficiency	€	-	€ -	€ -	€ 12.800	€ 19.500	€ 26.200	€	26.200
Opbrengst lezingen	€	1.908	€ 2.372	€ 1.150	€ 1.900	€ 1.900	€ 1.900	€	1.900
Verhuur	€	3.980	€ 7.615	€ 3.000	€ 7.950	€ 7.950	€ 7.950	€	7.950
Opbrengst advertenties	€	1.325	€ 1.418	€ 650	€ -	€ -	€ -	€	-
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Totaal baten	€	149.011	€ 150.848	€ 73.000	€ 151.850	€ 160.350	€ 170.550	€	170.550
Kostenposten									
Personeelskosten	€	42.499	€ 45.928	€ 23.000	€ 33.600	€ 33.600	€ 33.600	€	33.600
Huisvestingskosten	€	61.926	€ 59.849	€ 30.200	€ 61.050	€ 61.050	€ 61.050	€	61.050
Directe cursuskosten	€	49.504	€ 51.915	€ 26.000	€ 53.600	€ 55.500	€ 59.350	€	59.350
Bureaunkosten	€	3.188	€ 4.099	€ 2.500	€ 4.200	€ 4.200	€ 4.200	€	4.200
Afschrijvingen vaste activa	€	-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Overige algemene kosten	€	10.620	€ 11.372	€ 6.300	€ 5.550	€ 5.550	€ 5.550	€	5.550
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Totaal kosten	€	167.737	€ 173.163	€ 88.000	€ 158.000	€ 159.900	€ 163.750	€	163.750
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Opbrengsten minus kosten	€	(18.726)	€ (22.315)	€ (15.000)	€ (6.150)	€ 450	€ 6.800	€	6.800
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Rentebaten	€	295	€ 39	€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
				€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
Resultaat	€	(18.431)	€ (22.276)	€ (15.000)	€ (6.150)	€ 450	€ 6.800	€	6.800
Eigen vermogen									
		30 juni 2017	30 juni 2018	31 december 2018	31 december 2019	31 december 2020	31 december 2021		
Algemene reserve	€	1.717	€ 1.717	€ 1.717	€ 1.717	€ 1.717	€ 1.717	€	1.717
Bestemmingsreserves	€	52.159	€ 29.880	€ 7.757	€ 1.607	€ 2.057	€ 8.857	€	8.857
TOTAAL Stichtingsvermogen	€	53.876	€ 31.597	€ 9.474	€ 3.324	€ 3.774	€ 10.574	€	10.574
Voorzieningen									
		30 juni 2017	30 juni 2018	31 december 2018	31 december 2019	31 december 2020	31 december 2021		
Voorziening personeel	€	10.341	€ 13.223	€ 5.062	€ 5.062	€ 5.062	€ 5.062	€	5.062
Voorziening loopbaanbudget	€	1.042	€ 1.526	€ -	€ -	€ -	€ -	€	-
TOTAAL voorzieningen	€	11.383	€ 14.749	€ 5.062	€ 5.062	€ 5.062	€ 5.062	€	5.062

Friciekosten Fusie VU en Bibliotheek Bollenstreek				
Kostenpost	Totale bedrag	Gemeente	Bibliotheek	VU K&O
Friciekosten organisatie:				
Notaris	€ 1.000		€ 500	€ 500
Overname frictie medewerkers (Oud recht CAO)	€ 4.000	€ 4.000		
Extra inzet programmacoördinator Bibliotheek in jaar 1	€ 3.000	€ 3.000		
Extra inzet medewerkers VU	€ 2.000	€ 2.000		
Communicatiekosten	€ 2.000		€ 1.000	€ 1.000
Procesregiseur	€ 12.000	€ 12.000		
Accountant	€ 1.000		€ 500	€ 500
Friciekosten huisvesting:				
Verbouwing lesruimten K&O geluidsisolatie / multifunctioneel gebruik	€ 20.000	€ 20.000		
Tweemaal Digiboard cursusruimten	€ 10.000	€ 10.000		
IT werkzaamheden integratie Bibliotheek VU	€ 3.000	€ 3.000		
Overige aanpassingen bouw en inrichting	€ 3.000	€ 3.000		
Friciekosten onvoorzien 10%	€ 6.000	€ 3.000	€ 1.500	€ 1.500
FRICTIEKOSTEN TOTAAL	€ 67.000	€ 60.000	€ 3.500	€ 3.500

Bijlage: toelichting Meerjarenbegroting en frictiekosten

Subsidie huisvestingskosten

De gemeente Oegstgeest staat garant voor de huur- en servicekosten voor de ruimte van VU K&O. De hoogte van subsidie huisvestingskosten is gelijk aan de door de verhuurder gefactureerde kosten.

Inkomsten uit verhuur

De inkomsten uit de verhuur van cursusruimten komen ten gunste van de post huisvestingslasten.

Cursusgelden: nieuwe activiteiten

In de meerjarenbegroting wordt uitgegaan van een uitbreiding van het cursusaanbod oplopend tot 10% extra activiteiten in 2021.

Cursusgelden: prijsverhoging en efficiency

In de begroting wordt uitgegaan van een generieke prijsverhoging van 25% per 1-1-2019 voor alle cursussen, workshops en activiteiten. Op basis van onderzoeksgegevens in de culturele sector¹ is in de doorrekening rekening gehouden met een gemiddelde prijselasticiteit van -0,5. Bij een prijsverhoging van 25% komt dit neer op een daling van het aantal cursisten/deelnemers met 12,5%. Daar staat tegenover dat de Bibliotheek | Volksuniversiteit er van uitgaat dat met de inzet van marketing en communicatietechnieken het bereik elk jaar wordt verhoogd van 5% in 2019 tot 8% in 2021. Dit betekent dat na een aanvankelijk daling van het aantal deelnemers in 2019 groei wordt verwacht voor 2020 en 2021.

Opbrengsten advertenties

Het wegvallen van deze inkomsten komt doordat de VU K&O geen cursusboekjes meer maakt.

Directe cursuskosten

Voor 2019 is uitgegaan van de huidige vergoedingen voor docenten en zijn alleen de extra cursuskosten toegerekend voor de uitbreiding van het cursusaanbod. Voor 2020 en 2021 is wel een stijging in de docentvergoedingen begroot.

Bestemmingsreserve (BR)

De BR heeft als doel om onvoorziene kosten en risico's op te vangen voor de Bibliotheek Bollenstreek na fusiedatum. De BR blijft binnen de financiële administratie van de Bibliotheek Bollenstreek specifiek bestemd voor de kostenplaats "Volksuniversiteit Oegstgeest". De omvang van de BR blijft in de periode 2019-2021 ruim onder de met de vijf gemeenten van de Bibliotheek Bollenstreek afgesproken grens van 10%.

Voorzieningen

De voorzieningen betreffen het vreemd vermogen van K&O. De voorziening Loopbaanbudget is bestemd voor de huidige medewerkers van K&O en wordt in 2018 voor fusiedatum aan hen uitbetaald. De voorziening Personeel is bestemd voor de transitievergoeding van de huidige medewerkers. Van de huidige twee medewerkers wordt een medewerker voor fusiedatum door VU K&O ontslagen. De voorziening wordt in stand

¹ Nieuwe schattingen van de prijsgevoeligheid van het bezoek aan culturele sectoren / Aarts De Jong Wilms Goudriaan Public Economics bv (APE). – Ministerie OC&W, 2008

gehouden voor de transitievergoeding van de tweede medewerker in geval de Bibliotheek Bollenstreek eind 2021 moet besluiten de activiteiten van de volksuniversiteit te beëindigen.

Frichtiekosten

Voor het realiseren van de fusie en een succesvolle doorstart na 1-1-2019 vraagt K&O en de Bibliotheek Bollenstreek € 60.000 aan de gemeente Oegstgeest om de frichtiekosten op te vangen. Een fusie tussen bibliotheek en volksuniversiteit is geen "ongoïng business" van beide partijen, dus is hiervoor een procesbegeleider ingehuurd. Daarnaast zijn extra personeelskosten begroot om de integratie in 2019 te begeleiden. Van alle eerdere verbouwingsplannen willen de fusiepartners alleen nog de geluidsisolatie van de cursusruimte (lokaal 3 en 4) realiseren t.b.v. van akoestische muzieklessen en om het multifunctioneel gebruik van beide ruimten te vergroten.