



## Raadsmededeling

<b>onderwerp</b>	Sturingsplan Jeugdhulp Holland Rijnland 2018-2019
<b>zaaknummer</b>	Z/18/111158/219357
<b>portefeuillehouder</b>	J. Roeffen
<b>team</b>	Maatschappij
<b>opgesteld door</b>	N.C. Kager
<b>datum voorstel</b>	20 maart 2018



Geachte raad,

**mededeling** In de raadsmededeling van 30 januari 2018 hebben wij u geïnformeerd over een vernieuwde sturingsagenda voor 2018 en 2019 met daarin concrete sturingsopgaven en mogelijkheden. Deze agenda is op 14 februari 2018 besproken in het Portefeuillehoudersoverleg Maatschappij onder de naam Sturingsplan Jeugdhulp Holland Rijnland 2018-2019 ('Sturingsplan') en op 26 februari jl. ter vaststelling aan ons aangeboden. Ons college heeft vervolgens dit plan op 13 maart 2018 vastgesteld. Wij willen u -mede ook vanwege uw verzoeken in de motie 'structurele verwerking tekorten jeugdzorg' d.d. 7 november 2017- hierover graag informeren.

### 1. Aanleiding en leeswijzer

De gemeenten willen de inkomsten en uitgaven van de jeugdhulp in balans brengen, zonder afbreuk te doen aan het uitgangspunt van het bieden van passende jeugdhulp. Met die bestuurlijke opdracht in gedachten is het noodzakelijk om de sturing op de jeugdhulp te intensiveren. In het algemeen kan worden gesteld dat er de afgelopen drie jaar stappen zijn gezet op het terrein van transformatie, maar we zijn er duidelijk nog niet. Daar komt nog bij dat we in de regio Holland Rijnland hard getroffen zijn door de bezuiniging vanuit het Rijk (23% in plaats van de afgesproken 15%). Financiële en inhoudelijke sturing is dan ook de grootste prioriteit. Het voorliggende Sturingsplan geeft invulling aan deze opdracht.

Het Sturingsplan bundelt de Werkagenda Jeugd, de eerder benoemde sturingsprioriteiten, de toelichting op de programmabegroting Jeugdhulp 2018 en de bestuurlijke wensen en behoeften met betrekking tot sturing die in diverse (thema-)PHO's zijn geuit. Daarbij wordt een impuls gegeven aan de lokale en regionale opgaven binnen het sociaal domein, waarvan 'jeugdhulp' onderdeel uitmaakt. Heldere afspraken over wat er op lokaal en regionaal niveau moet gebeuren helpen om de gezamenlijke transformatiedoelen te bereiken en de druk op de (regionale) specialistische jeugdhulp te verminderen. Vanuit dit integrale perspectief is het mogelijk om in gezamenlijkheid gericht en consistent te sturen op de jeugdhulp.

In het Sturingsplan wordt nadrukkelijk het beleidsplan 'Hart voor de Jeugd' gevolgd in zowel de uitgangspunten als de sturingsopgaven per pijler (jeugdhulpmodel Holland Rijnland). Daarbij wordt allereerst een overzicht gegeven van de inhoudelijke en financiële stand van zaken. Wij willen u daarbij nadrukkelijk wijzen op de bijlagen in het Sturingsplan, waarin per pijler aandacht wordt besteed aan de lokale en regionale sturingsopgaven. Vervolgens wordt in hoofdstuk 3 en 4 aandacht besteed aan de hoofdlijnen van het Sturingsplan en de wijze waarop we willen sturen.

Om toe te werken naar een kwalitatief goed en betaalbaar jeugdhulpstelsel is het van belang in

hoofdpijnen te sturen op:

1. een integrale benadering van hulp- en ondersteuningsvragen;
2. het bieden van passende zorg vanuit heldere kaders;
3. de transformatie van de jeugdhulp via gemeentelijk opdrachtgeverschap.

In het Sturingsplan zijn daarvoor de volgende aandachtspunten opgenomen:

- investeren in het voorveld en ontschotting (lokaal);
- onderzoek doen naar de oorzaken van de zorgvraag (regionaal);
- keuzes maken ten aanzien van het zorglandschap (regionaal);
- de transformatie van de jeugdhulp stimuleren (regionaal);
- stevig gemeentelijk opdrachtgeverschap voeren (regionaal);
- het beleid evalueren en aan te scherpen (regionaal);
- lobbyen bij VWS, BZK en de Tweede Kamer (regionaal).

Voor de nadere uitwerking van bovengenoemde aandachtspunten verwijzen wij naar het Sturingsplan.

## **2. Lokale invulling**

Wij zijn van oordeel dat het Sturingsplan een breed perspectief biedt op de verschillende instrumenten om de sturing op jeugdhulp te intensiveren. Wij constateren dat het Sturingsplan op het terrein van gespecialiseerde jeugdhulp veelal regionaal moet worden uitgewerkt. Wij vinden het bij de uitwerking daarom ook van groot belang dat de afzonderlijke gemeenten de gelegenheid krijgen om zich hierover uit te spreken en raden tijdig worden geïnformeerd over de besluitvorming. We constateren verder dat het Sturingsplan nadrukkelijk aandacht besteedt aan de lokale opgave. Hieronder hebben we een aantal belangrijke opgaven benoemd die lokaal moeten worden uitgewerkt en lokale keuzes vergen:

- Het maken van een integraal beleidsplan voor preventie en vroegsignalering. Dit vergt in de eerste plaats het inventariseren van het bestaande aanbod en de samenwerkingsafspraken met lokale aanbieders (huisartsen, JGT, jeugdgezondheidszorg en onderwijs).
- Het beleidsplan dient vervolgens ook als basis voor het maken van keuzes met betrekking tot subsidiepartners en hun aanbod.
- Het aanbieden van lokale algemene voorzieningen, teneinde doorstroom naar zwaardere hulpverlening te voorkomen.
- Integrale hulp kan worden bespoedigd door het gebruik van effectieve methodieken zoals '1gezin1plan' en het 'perspectiefplan 18-/18+'. Samenwerkingsafspraken en het lokaal aanbieden van implementatiecursussen kunnen bijdragen aan het gebruik hiervan.
- Zowel regionaal als lokaal moeten afspraken worden gemaakt over een goed aanbod aan woonvoorzieningen om tijdige uitstroom uit de jeugdhulp op te vangen.
- Realiseren van een goede samenwerking tussen gemeente en onderwijs, waarbij (regionale) afspraken worden gemaakt over de inzet van zorg in en rond de school.

Zoals ook besproken in de beeldvormende raad van 1 februari 2018 wordt nu in samenwerking met het Nederlands Jeugdinstituut een inventarisatie gemaakt van het bestaande preventieve aanbod in Oegstgeest, teneinde zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie te vergaren voor het ontwikkelen en uitwerken van bovengenoemde aspecten.

## **3. Uitvoering**

Het Sturingsplan is erop gericht om vanuit inzicht te handelen. Op basis van onderzoek, (data-)analyse, de landelijke evaluatie van de Jeugdwet, gesprekken met het veld en successen uit andere regio's verdiepen en concretiseren we in 2018 en 2019 de sturingsacties en sturingsmogelijkheden. Sturen is immers een dynamisch proces waarbij wordt ingespeeld op ontwikkelingen. Het regionale beleidsteam jeugd gaat aan de slag met de opgaven uit het Sturingsplan. Dit team

bestaat uit vertegenwoordigers vanuit de verschillende Holland Rijnland gemeenten en Tijdelijke Werkorganisatie Jeugdhulp. Zij zullen gezamenlijk twee dagen per week op één locatie werken aan de opgaven uit dit Sturingsplan.

Verder zal elke gemeente zelf aan de slag gaan met de lokale opgaven en daar waar nodig de gemeenteraad betrekken. Heldere afspraken over wat gemeenten lokaal moeten regelen, helpen om regionaal het gewenste effect te sorteren (en vice versa).

#### 4. Tot slot

Het Sturingsplan levert een belangrijke bijdrage voor het borgen van kwalitatieve betaalbare jeugdhulp. Tegelijkertijd is het goed om te beseffen dat het Sturingsplan onderhevig is aan ontwikkelingen. Belanghebbenden, zoals jeugdhulpaanbieders, cliënten(raden) en Wmo adviesraden, worden bijvoorbeeld via ontwikkeltafels betrokken bij de verdere uitwerking en concretisering van het Sturingsplan. Ook zullen de gemeenteraden via themabijeenkomsten van Holland Rijnland betrokken worden. Het regionale beleidsteam jeugd en de TWO Jeugdhulp evalueren periodiek wat de effecten van het Sturingsplan zijn en stellen het plan eventueel bij. Waar nodig doen zij dit in overleg met de ambtelijke en bestuurlijke opdrachtgevers.

bijlage(n) | Sturingsplan Jeugdhulp Holland Rijnland 2018-2019

Burgemeester en wethouders van Oegstgeest



de secretaris  
H.A. Leegstra



de burgemeester  
E.R. Jaensch



