

# raadsmededeling

**zaak/onderwerp** Z-14-00825 / Stand van zaken Economische agenda Leidse Regio (Economie071)  
(C/1/29)  
**portefeuillehouder** W.E. Tönjann - Levert  
**team** Ruimte  
**opgesteld door** L. Platte-Weiland  
**datum/nr** 9 juni 2015 / CB-15-1123

Geachte raad,

Graag informeren wij u via deze brief over de stand van zaken van de Economische Agenda Leidse regio (Economie071), zodat u een goed beeld heeft en houdt van de ontwikkelingen binnen deze Agenda.

## Inleiding

Voor de Leidse regio was tot 2013 nog geen sprake van een gezamenlijke economische agenda. Dat was om meerdere redenen een gemis. Ten eerste ontbrak hierdoor een instrument om gezamenlijke prioriteiten te stellen. Bovendien ontbraken aanknopingspunten om krachten met andere partners, zoals andere gemeenten, bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen te bundelen. Dat terwijl economische vraagstukken niet ophouden bij de gemeentelijke grenzen en veel meer op regionaal niveau spelen.

Aan de basis van Economie071 ligt het onderzoek 'Kennis maken met de Leidse regio' van Bureau Louter op basis waarvan vijf thema's zijn gedestilleerd waarop de Economie071-partners samenwerken. De centrale ambitie die deze partners hebben geformuleerd, luidt als volgt:

“De Leidse regio wil een duurzame plek zijn in de top van Europese kennisregio's met life sciences & health als sleutelsectoren en spin-off voor productie, midden- en kleinbedrijf en dienstverlening, in termen van nieuwe banen, omzetting en nieuwe markten”.

Dit is het uitgangspunt geweest, op basis waarvan ondernemers, onderwijs- en onderzoeksinstituten en overheden het document 'Kennis en Werk #071; Economische agenda Leidse regio 2020' hebben geformuleerd. Deze visie was het resultaat van een intensief en constructief proces om samen met onze natuurlijke partners te komen tot een breed gedragen regionale samenwerkingsagenda. Deze agenda is wat ons betreft een basis voor de duurzame samenwerking tussen partijen met als doel economische vraagstukken effectief aan te pakken en creëert daarmee de voorwaarden om als Leidse regio tot de top van Europese kennisregio's te blijven behoren.

De Economische agenda heeft partijen bij elkaar gebracht en heeft de krachten van alle deelnemende partijen in de regio nu maximaal gebundeld. Ook hebben we als Leidse regio nu een krachtig instrument om onze economie te versterken, om samen op te trekken rondom een aantal prioriteiten en gezamenlijk concrete acties uit te voeren.

## Van visievorming naar concrete uitvoering

Visies, nota's en standpunten van individuele gemeenten, onderwijspartijen en ondernemers waren het vertrekpunt bij aanvang van het proces om tot Economie071 te komen. Dit proces heeft nu dus geresulteerd in een breed gedragen economische samenwerking waar we als partners trots op mogen zijn. Niet alleen vanwege de inhoud van de agenda, niet alleen vanwege het feit dat alle partners deze agenda hebben onderschreven, maar óók vanwege het feit dat er een breed draagvlak is bij zowel ondernemers, onderwijsinstellingen en gemeenten om krachten te bundelen en gezamenlijk aan de slag te gaan.



En “aan de slag” zijn we ook sinds kort. Na de collegevorming in de vijf deelnemende gemeenten medio 2014, hebben zij allen de Economische Agenda ‘herbevestigd’. Daarmee is de uitvoeringsfase van start gegaan. Allereerst door het inrichten van een klein programmabureau. Onder leiding van dit bureau is er na de zomer van 2014 met alle partners vervolgens focus aangebracht door acht prioriteiten te benoemen die we de komende twee jaar gaan uitvoeren. In de tussentijd heeft ook de gemeente Katwijk het belang van Economie071 onderschreven en zich hierbij officieel aangesloten. Vanaf het najaar zijn daarna alle partners ook hard aan de slag gegaan met het optuigen van projecten en bevinden sommigen zich op dit moment al daadwerkelijk in de uitvoeringsfase. Over deze projecten leest u verderop in deze brief meer, maar eerst willen wij u een toelichting geven op de organisatie van Economie071.

### **De organisatie van de samenwerking**

De kracht van Economie071 zit in het netwerk van de regionale partners: de overheden, ondernemers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen. Om de doelstellingen van Economie071 te realiseren, willen we de kracht van al deze partners blijvend benutten en de verbinding tussen de partners versterken.

Het benutten van de kracht van elke partner wordt gerealiseerd door de verantwoordelijkheid voor de uitvoering op decentraal niveau neer te leggen. De acht projecten van de Economische Agenda worden dan ook decentraal uitgevoerd. Daar ligt dus de verantwoordelijkheid voor de uitvoering, daar zit de expertise om de projecten een succes te maken, daar worden de investeringen gedaan en daar worden de baten het meest gevoeld.

Om krachtige partners om te kunnen zetten in een krachtig netwerk, is een werkorganisatie gevormd die fungeert als stimulerende kracht voor Economie071 en een belangrijke verbindende rol vervult. Deze werkorganisatie, het Programmabureau Economie071, draagt onder andere zorg voor de dwarsverbindingen tussen projecten en communiceert over doelstellingen en samenhang tussen de projecten. Daarnaast vertegenwoordigt dit bureau Economie071 in overlegstructuren op regionaal en provinciaal niveau. Verder is het programmabureau sparringpartner voor projectleiders en biedt het tenslotte ondersteuning op het gebied van communicatie en organisatie van bijeenkomsten.

Het programmabureau is ondergebracht in de stichting Economie071. De stichting als juridische entiteit heeft vooral een administratieve status en rol. De inhoudelijke en financiële besturing van het programma, het definiëren van nieuwe projecten, het bewaken van de voortgang en de evaluatie gebeurt door de bestuurders van de 14 deelnemende partners die vertegenwoordigd zijn in de Stuurgroep Economie071.

Daar waar de Stuurgroep nieuwe kaders voor de Economische agenda wil ontwikkelen, vraagt elk stuurgroep lid binnen de eigen organisatie de goedkeuring hiervoor. In het geval van de zes gemeenten, zijn het –vanzelfsprekend- de gemeenteraden die deze nieuwe kaders vaststellen. Daar waar geen nieuwe kaders aan de orde zijn, handelen de gemeenten en handelt dus ook de gemeente Oegstgeest binnen de kaders die u als raad in december 2013 bij raadsbesluit heeft vastgelegd.

Een tripartiete afvaardiging vanuit de Stuurgroep, vormt tenslotte het bestuur van de stichting Economie071. Het organogram van de inrichting van deze samenwerking is als bijlage bijgevoegd.

### **De projecten**

De focus in de uitvoering heeft geresulteerd in 8 concrete projecten. De projecten worden uitgevoerd door projectleiders die werkzaam zijn bij de partnerorganisaties. De projecten bevinden zich in verschillende fasen. Dat verschilt van planontwikkeling tot uitvoering.

Een eerste voorbeeld van planontwikkeling is het Centrum voor Vitaliteit. Onder leiding van

Economie071 wordt momenteel het idee uitgewerkt om te komen tot een publiek-privaat netwerk dat in het teken staat van innovatie op gezond leven (vitaliteit). Binnen het centrum zal de samenwerking tussen wetenschappers, ondernemers en overheden centraal staan en moet dit centrum voortbouwen op het succes van het BioScience Park en het Medical Delta netwerk.

Een ander voorbeeld is het project 'Ondernemend onderwijs' waarvan ROC Leiden de 'trekker' is. Het project onderzoekt of er hiaten zijn in de samenwerking tussen onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven en tegelijkertijd vernieuwende initiatieven in de samenwerking tussen beide partijen wil realiseren. Dit met als doel om het aantal leerwerkplaatsen en stageplekken voor leerlingen te vergroten.

De 'Retailvisie Leidse regio' en het 'Leiden Center for Innovation and Entrepreneurship' (LCIE) zijn twee voorbeelden van projecten die we als partners al daadwerkelijk aan het uitvoeren zijn.

Ondernemers, van winkelier tot vastgoedeigenaar, hebben te maken met ontwikkelingen die een grote impact hebben op bestaande winkels en winkelcentra. Deze ontwikkelingen vereisen keuzes zodat ook in de toekomst een nog sterker winkellandschap bestaat in onze regio. Om die reden werken de gemeenten en ondernemers uit de Economische Agenda samen aan een regionale, toekomstbestendige retailvisie. Op 22 april jl. bent u als raadslid nog bijgepraat over het besprekstuk van onderzoeksbureau RMC. Dit stuk vormt momenteel de basis voor gesprekken die de gemeenten in de Leidse regio -per winkelcentrum- voeren met retailondernemers en/of vastgoedeigenaren. Doel is uiteindelijk dat de Stuurgroep Economie071 in juni van dit jaar de retailvisie voor de Leidse regio vaststelt. Hierna zullen de colleges het voor de inspraak kunnen vaststellen, volgt de inspraakperiode in de zomerperiode en zal de raad hierover na de zomer kunnen besluiten.

Wapenfeiten zijn er ook te melden. Zo is er een Toolbox071 ontwikkeld ten behoeve van het thema Regiomarketing. Alle wetenswaardigheden van de regio zijn ondergebracht in een digitale marketingtool: Toolbox071. Het vormt als het ware een digitale grabbelton aan wetenswaardigheden die bij een tender of bidboek het verschil kan maken met de concurrent.

Hierboven een korte greep uit de projecten die we vanaf de tweede helft 2014 met veel energie als Economie071 in gang hebben gezet. Graag verwijzen wij u voor meer informatie van alle acht de projecten naar de speciale nieuwsbrief en naar de website van Economie071 ([www.economie071.nl](http://www.economie071.nl)). Hier kunt u meer lezen over de acht projecten en de voortgang volgen.

### **Hoe nu verder?**

We gaan door op de ingeslagen weg en we zullen ons positief kritisch blijven inzetten voor de verschillende projecten. Op dit moment denken wij bijvoorbeeld aan de uitdaging die er voor ons samenwerkingsverband ligt om de ondernemers in de Leidse regio via hun koepelorganisaties nog beter te bereiken. Dit vereist inzet en missiewerk waarbij wij een belangrijke rol zien voor alle partners in Economie071 en meer specifiek voor het Programmabureau. Deze laatste gaat de komende tijd actief in gesprek met de grootste ondernemers en ondernemersverenigingen in de verschillende gemeenten om hen bij te praten over de concrete voortgang van de Agenda.

Meer algemeen willen en moeten we als gezamenlijke partners open blijven staan voor adviezen, opmerkingen en kritische geluiden rondom Economie071 die onze Agenda en samenwerking beter kunnen maken. In dat kader nodigen wij u graag uit om hierover met ons in gesprek te blijven.

*Bijlage: organogram samenwerking Economie071*

Burgemeester en wethouders van Oegstgeest  
de secretaris  
J.W. van Tuijl



de burgemeester  
drs. J.B. Waaijer

